



CIUDAD MODELO
PUEBLA
 Estado de Situación Financiera
 Al 31/dic./2019

ACTIVO	2019	2018*	PASIVO	2019	2018*
ACTIVO CIRCULANTE	\$36,374,746.95	\$61,245,715.40	PASIVO CIRCULANTE	\$1,631,075.74	\$7,165,598.49
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES	\$17,768,730.55	\$21,803,221.10	CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	\$1,631,075.74	\$6,952,899.04
DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES	\$18,606,016.40	\$39,442,494.30	PASIVOS DIFERIDOS A CORTO PLAZO	\$0.00	\$1,102,700.45
Total de Activos Circulantes	\$36,374,746.95	\$61,245,715.40	Total de Pasivos Circulantes	\$1,631,075.74	\$7,165,598.49
ACTIVO NO CIRCULANTE	\$505,507,243.59	\$486,481,095.47	PASIVO NO CIRCULANTE	\$0.00	\$0.00
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES	\$503,195,508.95	\$463,488,059.77	Total de Pasivos	\$1,631,075.74	\$7,165,598.49
BIENES MUEBLES	\$3,443,779.88	\$3,443,779.88	HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO		
ACTIVOS INTANGIBLES	\$30,000.00	\$30,000.00	HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO	\$339,654,876.03	\$339,181,221.23
DEPRECIACIÓN, DETERIORO Y AMORTIZACIÓN ACUMULADA	-\$1,162,045.24	-\$489,744.18	APORTACIONES	\$32,001,809.80	\$0.00
Total de Activos No Circulantes	\$505,507,243.59	\$486,481,095.47	DONACIONES DE CAPITAL	\$307,653,016.23	\$339,181,221.23
Total de Activos	\$541,881,990.54	\$547,726,810.87	HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO GENERADO	\$200,596,088.77	\$201,379,991.15
			RESULTADOS DEL EJERCICIO (AHORRO/ DESAHORRO)	-\$310,297.58	\$57,439,013.93
			RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	\$200,906,386.35	\$132,914,671.97
			REVALUOS	\$0.00	\$1,576,305.25
			EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	\$0.00	\$0.00
			Total Hacienda Pública/Patrimonio	\$540,250,914.80	\$540,561,212.38
			Total de Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio	\$541,881,990.54	\$547,726,810.87

*Importe Basados en Saldo Iniciales



CIUDAD MODELO
PUEBLA
Estado de Situación Financiera
Al 31/dic./2019

2019

2018*

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

MTRO. MANUEL HERRERA ROJAS
DIRECTOR DE GOBERNANZA

C.P. SILVIA JANET SALAS ARIZA
JEFA DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS

MTRO RAFAEL BALLESTEROS MELENDEZ
DIRECTOR JURIDICO

*Importe Basados en Saldos Iniciales




CIUDAD MODELO
PUEBLA
Estado de Actividades
Del 01/ene./2019 al 31/dic./2019

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS		
INGRESOS DE GESTIÓN	\$371,003.48	\$14,675,657.67
PRODUCTOS DE TIPO CORRIENTE	\$371,003.48	\$998,649.57
INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y SERVICIOS	\$0.00	\$13,677,008.10
PARTICIPACIONES, APORTACIONES, TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	\$28,973,027.93	\$80,157,091.29
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	\$28,973,027.93	\$80,157,091.29
Total de Ingresos y Otros Beneficios	\$29,344,031.41	\$94,832,748.96
GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS		
GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	\$28,973,027.93	\$26,862,990.85
SERVICIOS PERSONALES	\$10,683,472.42	\$10,376,199.78
MATERIALES Y SUMINISTROS	\$3,979,600.28	\$3,017,394.22
SERVICIOS GENERALES	\$14,309,955.23	\$13,469,396.85
OTROS GASTOS Y PÉRDIDAS EXTRAORDINARIAS	\$681,301.06	\$480,744.18
ESTIMACIONES, DEPRECIACIONES, DETERIOROS, OBSOLESCENCIA Y AMORTIZACIONES	\$681,301.06	\$480,744.18
Total de Gastos y otras Pérdidas	\$29,654,328.99	\$27,343,735.03
Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	-\$310,297.58	\$67,489,013.93

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".



MTRO. MANUEL HERRERA ROJAS
DIRECTOR DE GOBERNANZA



C.P. SILVIA JANET SALAS ARIZA
JEFA DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS



MTRO. RAFAEL BALLESTEROS MELENDEZ
DIRECTOR JURIDICO



**CIUDAD MODELO
PUEBLA**
Estado de Variación en la Hacienda Pública
Del 01/ene/2019 Al 31/dic./2019

Concepto	Hacienda Pública/ Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública/ Patrimonio Generado De Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública/ Patrimonio Generado Del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	Total*
HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO NETO 2018	\$339,181,221.23	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$339,181,221.23
APORTACIONES	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
DONACIONES DE CAPITAL	\$339,181,221.23	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$339,181,221.23
ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
HACIENDA PÚBLICA /PATRIMONIO GENERADO NETO 2018	\$0.00	\$133,890,977.22	\$67,489,013.93	\$0.00	\$201,379,991.15
RESULTADOS DEL EJERCICIO (AHORRO/ DESAHORRO)	\$0.00	\$0.00	\$67,489,013.93	\$0.00	\$67,489,013.93
RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	\$0.00	\$132,314,671.97	\$0.00	\$0.00	\$132,314,671.97
REVALÚOS	\$0.00	\$1,576,305.25	\$0.00	\$0.00	\$1,576,305.25
RESERVAS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
RECTIFICACIONES DE RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO NETO 2018	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
RESULTADO POR TENENCIA DE ACTIVOS NO MONETARIOS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO NETO FINAL 2018	\$339,181,221.23	\$133,890,977.22	\$67,489,013.93	\$0.00	\$540,561,212.38
CAMBIOS EN LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO NETO 2019	\$473,604.80	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$473,604.80
APORTACIONES	\$32,001,809.80	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$32,001,809.80
DONACIONES DE CAPITAL	-\$31,528,205.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	-\$31,528,205.00
ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
VARIACIONES DE LA HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO GENERADO NETO 2019	\$0.00	\$68,591,714.38	-\$69,375,616.76	\$0.00	-\$783,902.38
RESULTADOS DEL EJERCICIO (AHORRO/ DESAHORRO)	\$0.00	\$0.00	-\$310,297.56	\$0.00	-\$310,297.56
RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	\$0.00	\$68,591,714.38	-\$67,489,013.93	\$0.00	\$1,102,700.45
REVALÚOS	\$0.00	\$0.00	-\$1,576,305.25	\$0.00	-\$1,576,305.25
RESERVAS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
RECTIFICACIONES DE RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
CAMBIOS EN EL EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO NETO 2019	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
RESULTADO POR TENENCIA DE ACTIVOS NO MONETARIOS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO NETO FINAL 2019	\$339,654,826.03	\$202,482,691.60	-\$1,886,602.83	\$0.00	\$540,250,914.80


*Importe Basados en Saldos Iniciales



CIUDAD MODELO
PUEBLA
Estado de Variación en la Hacienda Pública
Del 01/ene/2019 Al 31/dic./2019

Concepto	Hacienda Pública/ Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública/ Patrimonio Generado De Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública/ Patrimonio Generado Del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	Total*
----------	---	--	---	--	--------

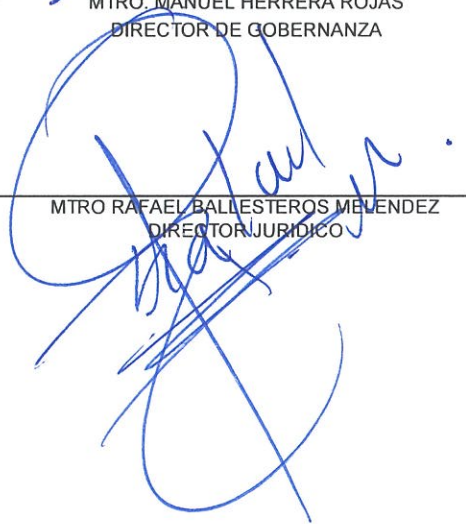
"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".



MTRO. MANUEL HERRERA ROJAS
DIRECTOR DE GOBERNANZA



C.P. SILVIA JANET SALAS ARIZA
JEFA DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS



MTRO RAFAEL BALLESTEROS MELLENDEZ
DIRECTOR JURIDICO



CIUDAD MODELO
PUEBLA
Estado de Cambios en la Situación Financiera
Del 01/ene./2019 Al 31/dic./2019

ACTIVO	Origen*	Aplicación*
ACTIVO CIRCULANTE	\$24,870,968.45	
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES	\$4,034,490.55	
DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES	\$20,836,477.90	
ACTIVO NO CIRCULANTE		\$19,026,148.12
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO		\$19,707,449.18
BIENES MUEBLES		
ACTIVOS INTANGIBLES		
DEPRECIACIÓN, DETERIORO Y AMORTIZACIÓN ACUMULADA DE BIENES	\$681,301.06	
PASIVO		\$5,534,522.75
PASIVO CIRCULANTE		\$5,534,522.75
CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO		\$4,431,822.30
PASIVOS DIFERIDOS A CORTO PLAZO		\$1,102,700.45
PASIVO NO CIRCULANTE		
HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO		\$310,297.58
HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO	\$473,604.80	
APORTACIONES	\$32,001,809.80	
DONACIONES DE CAPITAL		\$31,528,205.00
HACIENDA PÚBLICA /PATRIMONIO GENERADO		\$783,902.38
RESULTADOS DEL EJERCICIO (AHORRO/ DESAHORRO)		\$67,799,311.51
RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	\$68,591,714.38	
REVALÚOS		\$1,576,305.25
EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO		

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

MTRO. MANUEL HERRERA ROJAS
DIRECTOR DE GOBERNANZA

C.P. SILVIA JANET SALAS ARIZA
JEFA DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS

MTRO. RAFAEL BALLESTEROS MELENDEZ
DIRECTOR JURIDICO



**CIUDAD MODELO
PUEBLA**
Estado de Flujos de Efectivo
Del 01/ene/2019 Al 31/dic./2019

Concepto	2019	2018
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		
ORIGEN	\$32,155,132.55	\$24,062,917.33
PRODUCTOS	\$359,296.69	\$960,614.51
INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS	\$0.00	\$13,677,008.10
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRA AYUDAS	\$31,795,835.86	\$9,425,294.72
APLICACIÓN	\$36,189,623.10	\$25,724,455.57
SERVICIOS PERSONALES	\$10,660,315.95	\$10,029,398.78
MATERIALES Y SUMINISTRO	\$3,979,600.28	\$3,017,394.22
SERVICIOS GENERALES	\$13,747,336.12	\$12,294,108.34
OTRAS APLICACIONES DE OPERACIÓN	\$7,802,370.75	\$383,554.23
FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	-\$4,034,490.55	-\$1,661,538.24
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
APLICACIÓN	\$0.00	\$108,388,324.42
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	\$0.00	\$50,943,210.73
BIENES MUEBLES	\$0.00	\$1,063,316.03
OTRAS APLICACIONES DE INVERSIÓN	\$0.00	\$56,381,797.66
FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	\$0.00	-\$108,388,324.42
FLUJO DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO		
INCREMENTO/DISMINUCIÓN NETA EN EL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	-\$4,034,490.55	-\$110,049,862.66
EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL INICIO DEL EJERCICIO	\$21,803,221.10	\$131,853,083.76
EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL EJERCICIO	\$17,768,730.55	\$21,803,221.10

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".



MTRO. MANUEL HERRERA ROJAS

DIRECTOR DE GOBERNANZA



MTRO. RAFAEL BALLESTEROS MENÉNDEZ

DIRECTOR JURÍDICO



C.P. SILVIA JANET SALAS ARIZA

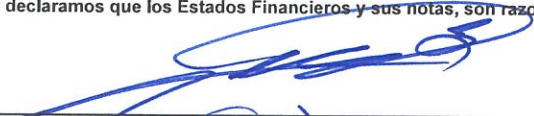
JEFA DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS
FINANCIEROS



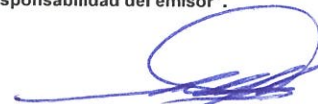
**CIUDAD MODELO
PUEBLA**
Estado Analítico del Activo
Del 01/ene./2019 al 31/dic./2019

Concepto	Saldo Inicial 1	Cargos del periodo 2	Abonos del periodo 3	Saldo Final 4(1+2-3)	Variación del Periodo (4-1)
ACTIVO	<u>\$547,726,810.87</u>	<u>\$165,657,069.92</u>	<u>\$171,501,890.25</u>	<u>\$541,881,990.54</u>	<u>-\$5,844,820.33</u>
ACTIVO CIRCULANTE	\$61,245,715.40	\$112,845,110.49	\$137,716,078.94	\$36,374,746.95	-\$24,870,968.45
EFECTIVO Y EQUIVALENTES	\$21,803,221.10	\$77,306,451.12	\$81,340,941.67	\$17,768,730.55	-\$4,034,490.55
DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES	\$39,442,494.30	\$35,538,659.37	\$56,375,137.27	\$18,606,016.40	-\$20,836,477.90
ACTIVO NO CIRCULANTE	<u>\$486,481,095.47</u>	<u>\$52,811,959.43</u>	<u>\$33,785,811.31</u>	<u>\$505,507,243.59</u>	<u>\$19,026,148.12</u>
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	\$483,488,059.77	\$52,811,959.43	\$33,104,510.25	\$503,195,508.95	\$19,707,449.18
BIENES MUEBLES	\$3,443,779.88	\$0.00	\$0.00	\$3,443,779.88	\$0.00
ACTIVOS INTANGIBLES	\$30,000.00	\$0.00	\$0.00	\$30,000.00	\$0.00
DEPRECIACIÓN, DETERIORO Y AMORTIZACIÓN ACUMULADA DE BIENES	-\$480,744.18	\$0.00	\$681,301.06	-\$1,162,045.24	-\$681,301.06

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".



 MTR. MANUEL HERRERA ROJAS
 DIRECTOR DE GOBERNANZA



 C.P. SILVIA JANET SALAS ARIZA
 JEFA DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS



 MTR. RAFAEL BALLESTEROS MELENDEZ
 DIRECTOR JURIDICO



CIUDAD MODELO
PUEBLA
 Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos
 Del 01/ene./2019 Al 31/dic./2019

Denominación de las Deudas	Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldo Inicial del Periodo	Saldo Final del Periodo
DEUDA PÚBLICA				
Corto Plazo				
Deuda Interna				
Instituciones de Crédito	Peso	México	\$0.00	\$0.00
Títulos y Valores	Peso	México	\$0.00	\$0.00
Arrendamientos Financieros	Peso	México	\$0.00	\$0.00
Deuda Externa				
Organismos Financieros Internacionales	Peso	México	\$0.00	\$0.00
Deuda Bilateral	Peso	México	\$0.00	\$0.00
Títulos y Valores	Peso	México	\$0.00	\$0.00
Arrendamientos Financieros	Peso	México	\$0.00	\$0.00
Subtotal Corto Plazo	Peso	México	\$0.00	\$0.00
Largo Plazo				
Deuda Interna				
Instituciones de Crédito	Peso	México	\$0.00	\$0.00
Títulos y Valores	Peso	México	\$0.00	\$0.00
Arrendamientos Financieros	Peso	México	\$0.00	\$0.00
Deuda Externa				
Organismos Financieros Internacionales	Peso	México	\$0.00	\$0.00
Deuda Bilateral	Peso	México	\$0.00	\$0.00
Títulos y Valores	Peso	México	\$0.00	\$0.00
Arrendamientos Financieros	Peso	México	\$0.00	\$0.00
Subtotal Largo Plazo	Peso	México	\$0.00	\$0.00
Otros Pasivos	Peso	México	\$7,165,598.49	\$1,631,075.74
Total Deuda y Otros Pasivos	Peso	México	\$7,165,598.49	\$1,631,075.74




**CIUDAD MODELO
PUEBLA**
Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos
Del 01/ene./2019 Al 31/dic./2019


Denominación de las Deudas	Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldo Inicial del Periodo	Saldo Final del Periodo
----------------------------	------------------------	-----------------------------	---------------------------	-------------------------

DEUDA PÚBLICA

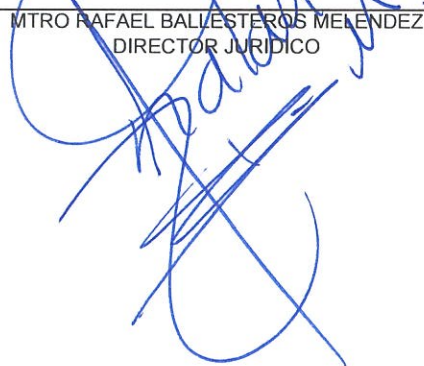
"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".



MTRO. MANUEL HERRERA ROJAS
DIRECTOR DE GOBERNANZA



C.P. SILVIA JANET SALAS ARIZA
JEFA DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS




MTRO RAFAEL BALLESTEROS MELENDEZ
DIRECTOR JURIDICO

CIUDAD MODELO

Informe sobre Pasivos Contingentes

Al 31 de diciembre de 2019

NO SE TIENE INFORMACIÓN QUE REPORTAR



C. P. SILVIA JANET SALAS ARIZA
JEFA DEL DEPARTAMENTO DE
RECURSOS FINANCIEROS



MTRO. MANUEL HERRERA ROJAS
DIRECTOR DE GOBERNANZA



MTRO. RAFAEL BALLESTEROS MELENDEZ
DIRECTOR JURÍDICO



CIUDAD MODELO

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

I. NOTAS DE DESGLOSE

I.I INFORMACIÓN CONTABLE

1) NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

Activo

Efectivo y Equivalentes

Concepto	2019	2018
EFFECTIVO	1,666.50	0.00
BANCOS/TESORERIA	17'767,064.05	21'803,221.10
INVERSIONES TEMPORALES	0.00	0.00
Total	17'768,730.55	21'803,221.10

Derechos a Recibir Efectivo y Equivalentes

Concepto	2019		2018
	Hasta 90 días	Total	
INGRESOS POR RECUPERAR	11,706.79	11,706.79	
OTROS DERECHOS A RECIBIR			38,035.06
EFFECTIVO	18'594,309.61	18'594,309.61	
Total	18'606,016.40	18'606,016.40	39'442,494.30

BIENES INMUEBLES TERRENOS

Concepto	2019	2018
TERRENOS TRANSFERIDOS DEL FIDEICOMISO BANCO ESTATAL DE TIERRA	307'653,016.23	340'757,526.48
PARCELAS ADQUIRIDAS DEL POLIGONO CIUDAD MODELO	163'540,682.92	142'730,533.29
Total	471'193,699.15	483'488,059.77



CIUDAD MODELO

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

INFRAESTRUCTURA

Concepto	2019	2018
PASO SUPERIOR VEHICULAR	32'001,809.80	0.00
Total	32'001,809.80	0.00

Derivado del contrato de permuta Instrumento número 85,356 volumen 2116, se registró el Paso Superior Vehicular a valor del contrato de referencia.

Bienes Disponibles para su Transformación o Consumo (Inventarios)

Al 31 de diciembre de 2019 no se tienen bienes disponibles para su transformación o consumo (Inventarios).

Inversiones Financieras

Al 31 de diciembre de 2019 no se tienen inversiones financieras que reportar

Bienes Muebles

MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN

Concepto	2019	2018
MUEBLES DE OFICINA Y ESTANTERÍA	390,443.13	390,443.13
EQUIPO DE CÓMPUTO	468,297.06	468,297.06
OTROS MOBILIARIOS Y EQUIPOS DE ADMINISTRACIÓN	229,236.88	229,236.88
Total	1'087,977.07	1'087,977.07

MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO

Concepto	2019	2018
EQUIPOS Y APARATOS AUDIOVISUALES	57,389.85	57,389.85
CÁMARAS FOTOGRÁFICAS Y DE VIDEO	34,499.98	34,499.98
OTRO MOBILIARIO Y EQUIPO	34,920.00	34,920.00
Total	126,809.83	126,809.83

EQUIPO DE TRANSPORTE

Concepto	2019	2018
AUTOMOVILES Y CAMIONES DE TRANSPORTE	2'049,590.00	2'049,590.00
OTROS EQUIPOS DE TRANSPORTE	41,980.00	42,980.00
Total	2'091,570.00	2'091,570.00



CIUDAD MODELO

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS

Concepto	2019	2018
MAQUINARIA Y EQUIPO AGROPECUARIO	34,000.00	34,000.00
OTROS EQUIPOS	103,422.98	103,422.98
Total	137,422.98	137,422.98

ACTIVOS INTANGIBLES

Concepto	2019	2018
SOFTWARE	30,000.00	30,000.00
Total	30,000.00	30,000.00

Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes

MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN

Concepto	2019
MUEBLES DE OFICINA Y ESTANTERÍA	75,040.48
EQUIPO DE CÓMPUTO	252,906.21
OTROS MOBILIARIOS Y EQUIPOS DE ADMINISTRACIÓN	25,398.93
Total	353,345.62

MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO

Concepto	2019
EQUIPOS Y APARATOS AUDIOVISUALES	37,839.45
CÁMARAS FOTOGRÁFICAS Y DE VIDEO	22,747.22
OTRO MOBILIARIO	11,395.80
Total	71,982.47

EQUIPO DE TRANSPORTE

Concepto	2019
AUTOMOVILES Y CAMIONES DE TRANSPORTE	691,639.64
OTROS EQUIPOS DE TRANSPORTE	14,828.06
Total	706,467.72

MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS

Concepto	2019
MAQUINARIA Y EQUIPO AGROPECUARIO	6,732.00
OTROS EQUIPOS	17,567.43
Total	24,299.43

ACTIVOS INTANGIBLES

Concepto	2019
SOFTWARE	5,950.00
Total	5,950.00



CIUDAD MODELO

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

La depreciación y amortización de los bienes muebles e inmuebles corresponden a los adquiridos en el ejercicio 2017 y 2018 a la fecha en que se informa, y se toma de referencia la "Guía de Vida Útil Estimada y Porcentajes de Depreciación" emitida por el CONAC.

Otros Activos

Al 31 de diciembre de 2019 no se tienen cuentas de otros activos.

Pasivo

Cuentas por Pagar

Concepto	2019			2018
	Hasta 90 días	Hasta 180 días	Hasta 365 días	Total
SEGURIDAD SOCIAL	23,156.47			23,156.47
PROVEEDORES A PAGAR A CTO. PLAZO	1'226,168.84			1'226,168.84
RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES	381,750.43			381,750.43
PASIVOS DIFERIDOS A CORTO PLAZO	0.00			0.00
Total	1'631,075.74			1'631,075.74
				7'165,598.49

2) NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES

Ingresos y Otros Beneficios

Ingresos de Gestión

Concepto	2019	2018
PRODUCTOS DE TIPO CORRIENTE	371,003.48	998,649.57
TRANSFERENCIAS Y ASIGNACIONES	28'973,027.93	80'157,091.29
Total	29'344,031.41	94'832,749.96



CIUDAD MODELO

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

Gastos y Otras Pérdidas

Gastos de Funcionamiento

Concepto	2019	2018
SERVICIOS PERSONALES	10'683,472.42	10'376,199.78
MATERIALES Y SUMINISTROS	3'979,600.28	3'017,394.22
SERVICIOS GENERALES	14'309,955.23	13'469,396.85
Total	29'654,328.99	21'728,007.29

Servicios Personales

Concepto	2019	2018
REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER PERMANENTE	2'807,401.24	1'925,030.26
REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER TRANSITORIO	0.00	394,829.77
REMUNERACIONES ADICIONALES Y ESPECIALES	7'041,621.82	4'993,119.02
APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	699,810.81	570,707.02
OTRAS PRESTACIONES SOCIALES Y ECONÓMICAS	134,638.55	114,929.11
Total	10'683,472.42	7'998,615.18

Materiales y Suministros

Concepto	2019	2018
MATERIALES DE ADMINISTRACIÓN, EMISIÓN DE DOCUMENTOS Y ART. OFICIALES	804,566.19	788,674.08
ALIMENTOS Y UTENSILIOS	415,430.93	505,005.15
MATERIALES Y ARTÍCULOS DE CONSTRUCCIÓN Y DE REPARACIÓN	1'577,059.61	780,355.11
PRODUCTOS QUIMICOS, FARMACEUTICOS Y DE LABORATORIO	425,685.79	147,602.06
COMBUSTIBLES, LUBRICANTES Y ADITIVOS	333,375.92	400,928.24
VESTUARIO, BLANCOS, PRENDAS DE PROTECCIÓN	106,793.90	217,207.10
HERRAMIENTAS, REFACCIONES Y ACCESORIOS MENORES	310,267.34	81,262.47
Total	3'979,600.28	2'921,034.21

Servicios Generales

Concepto	2019	2018
SERVICIOS BÁSICOS	1'266,839.62	240,155.51
SERVICIOS DE ARRENDAMIENTO	526,937.48	437,479.78
SERVICIOS PROFESIONALES, CIENTÍFICOS, TÉCNICOS Y OTROS	9'649,149.33	8'414,873.34
SERVICIOS FINANCIEROS, BANCARIOS Y COMERCIALES	102,448.39	87,948.40
SERVICIOS DE INSTALACIÓN, REPARACIÓN, MANTENIMIENTOS	1'614,448.72	540,184.79
SERVICIOS DE TRASLADO Y VIATICOS	103.68	86,500.21
OTROS SERVICIOS GENERALES	1'150,028.01	1'001,215.87
Total	14'309,955.23	10'808,357.90

CIUDAD MODELO

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

3) NOTAS AL ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO

Patrimonio

La cuenta de Patrimonio presentó los siguientes saldos:

Concepto	2019	2018
HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	540'250,914.80	540'561,212.38
Total	540'250,914.80	540'561,212.38

Patrimonio Generado

Concepto	2019	2018
RESULTADO DEL EJERCICIO	-310,297.58	67'489,013.93
RESULTADO DE EJERCICIOS ANTERIORES	200'906,386.35	132'314,671.97
REVALUOS	0.00	1'576,305.25
Total	200'596,088.77	201'379,991.15

Patrimonio Contribuido

Concepto	2019	2018
APORTACIONES	32'001,809.80	
DONACIONES DE CAPITAL	307'653,016.23	339'181,221.23
Total	339'654,826.03	339'181,221.23

4) NOTAS AL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

Efectivo y Equivalentes

Concepto	2019	2018
BANCOS/TESORERIA	17'768,730.55	21'803,221.10
Total	17'768,730.55	21'803,221.10





CIUDAD MODELO

**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019**

I.II INFORMACIÓN PRESUPUESTAL

Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables, así como entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables

CIUDAD MODELO		
Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables		
Del 01/ene/2019 al 31/diciembre/2019		
1.-INGRESOS PRESUPUESTARIO		32'166,839.34
2. MÁS INGRESOS CONTABLES NO PRESUPUESTARIOS		\$0.00
3. MENOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS NO CONTABLES		\$0.00
4. INGRESOS CONTABLES (4= 1 + 2 - 3)		32'166,839.34

CIUDAD MODELO		
Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables		
Del 01/ene/2019 al 31/diciembre/2019		
1.-TOTAL DE EGRESOS (PRESUPUESTARIOS)		28'973,027.93
2. MENOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS NO CONTABLES		0.00
MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN	0.00	
OTRO MOBILIARIO Y EQUIPO	0.00	
VEHICULOS Y EQUIPO DE TRASPORTE	0.00	
MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	0.00	
BIENES INMUEBLES	0.00	
3. MÁS GASTOS CONTABLES NO PRESUPUESTALES		681,301.06
ESTIMACIONES, DEPRECIACIONES, DETERIOROS, OBSOLECENCIA Y AMORTIZACIONES	681,301.06	
4. TOTAL DE GASTO CONTABLE (4= 1 - 2 + 3)		29'654,328.99

CIUDAD MODELO

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

1) ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS

Descripción	Presupuesto			Variación	
	Aprobado	Modificado	Devengado	Nominal	Porcentual
SERVICIOS PERSONALES MATERIALES Y SUMINISTROS	11'310,196.57	11'310,196.57	10'683,472.42	626,724.15	94.45%
SERVICIOS GENERALES	23'607,066.43	15'142,309.91	14'309,955.23	832,354.68	94.49%
BIENES MUEBLES E INMUEBLES	4'300,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00%
Total	47'421,433.00	32'166,839.34	28'973,027.93	2'822,807.93	91.12%

2) ESTADO ANALÍTICO DE INGRESOS PRESUPUESTALES

Concepto	Ingreso			Variación	
	Estimado	Modificado	Devengado	Nominal	Porcentual
PRODUCTOS DE TIPO CORRIENTE	0.00	371,003.48	371,003.48	359,296.69	0%
TRANSFERENCIAS Y ASIGNACIONES	47'421,433.00	31'795,835.86	28'973,027.93	-15'625,597.14	91.12%
Total	47'421,433.00	32'166,839.34	32'166,839.34	-15'266,300.45	0.0

Se registró la modificación del presupuesto por la ampliación de los ingresos por productos financieros generados en las cuentas bancarias en el ejercicio.





CIUDAD MODELO

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

II. NOTAS DE MEMORIA

Cuentas de Orden Contables y Presupuestarias

Al 31 de diciembre de 2019 se tiene un saldo en cuentas de orden contables por la cantidad de \$ 45'640,544.43 del registro del Parque del Deporte y el Mercado Público en el polígono de Ciudad Modelo.

Cuentas de Orden Presupuestarias

Concepto	Importe
Presupuesto de Ingresos Estimado	47'421,433.00
Modificaciones al Presupuesto de Ingresos	32'166,839.34
Presupuesto de Ingresos Devengado	32'166,839.34
Presupuesto de Ingresos Recaudado	32'155,132.55

Concepto	Importe
Presupuesto de Egresos Aprobado	47'421,433.00
Presupuesto de Egresos Modificado	32'166,839.34
Presupuesto de Egresos Devengado	28'973,027.93
Presupuesto de Egresos Pagado	28'387,252.35



CIUDAD MODELO

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

III. NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA

Introducción

Con la llegada de inversiones de la planta armadora alemana Audi, es necesario considerar una instancia de organización y gestión de políticas de los gobiernos estatales y municipales de tal manera que, las ideas y acciones de todos los participantes tengan un cauce de identificación de necesidades, planeación, ejecución, evaluación y supervisión de los proyectos y la prestación de servicios. En tal sentido, se constituyó la creación del organismo Público Descentralizado denominado "Ciudad Modelo" del Gobierno del Estado, con personalidad jurídica y patrimonio propios.

Panorama Económico

La fuente de financiamiento del Organismo es mediante la asignación de recursos estatales de la Secretaría de Finanzas y Administración del Gobierno del Estado de Puebla, para este ejercicio se aprobó un presupuesto en la Ley de Egresos por la cantidad de \$ 47'421,433.00 mediante oficios SE/040/2019 emitido por la Subsecretaría de Egresos de la S.F.A.

Autorización e Historia

El Ejecutivo del Estado de Puebla autoriza la creación del Organismo Público Descentralizado denominado "Ciudad Modelo", mediante Decreto del Congreso del Estado publicado en el Periódico Oficial del Estado el 27 de enero de 2017.

Organización y Objeto Social

Cuenta con una estructura orgánica compuesta por una Junta Directiva, una Dirección General, una Secretaría Particular, cinco Direcciones de Área y nueve Jefaturas de Departamento; la cual fue aprobada en la Primera Sesión Ordinaria de la Junta de Gobierno y con registro de autorización No. GEP1719/02/0023A/01/17 en la Secretaría de Finanzas y Administración. Y tiene por objeto brindar atención ciudadana y servicios públicos de primer nivel a los habitantes de Ciudad Modelo permitiéndoles elevar su calidad de vida; así como fortalecer el desarrollo territorial del Estado para un mejor desarrollo humano, mediante criterios de equilibrio que vinculen el medio ambiente y la red policéntrica de ciudades, en aliento a sus vocaciones productivas e infraestructuras, todo ello bajo una visión de habitabilidad, competitividad, cohesión social, diversidad económica y conservación sustentable del medio ambiente.



CIUDAD MODELO

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

Bases de Preparación de los Estados Financieros

Se apegarán a los emitidos en la Ley General de Contabilidad Gubernamental regulados por el Consejo Nacional de Armonización Contable y el Consejo de Armonización Contable en el Estado de Puebla. Los movimientos contables se registran en el Sistema Automatizado de Armonización Contable Gubernamental. Saacg.net y al 31 de diciembre de 2019 se emite la información contable con la versión 1.9.0.1.

Políticas de Contabilidad Significativas

Al 31 de diciembre de 2019, no se registraron movimientos que informar sobre políticas contables significativas.

Posición en Moneda Extranjera y Protección por Riesgo Cambiario

Al 31 de diciembre de 2019 no aplica.

Reporte Analítico del Activo

Al 31 de diciembre de 2019 no se tienen cuentas de estimaciones y deterioros.

Fideicomisos, Mandatos y Análogos

Al 31 de diciembre de 2019 no aplica.

Reporte de Recaudación

Ingresos presupuestados:	\$	47'421,433.00
Ingresos modificados:	\$	32'166,839.34
Ingresos devengados:	\$	32'166,839.34
Ingresos recaudados:	\$	32'155,132.55

Información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda

Al 31 de diciembre de 2019 no aplica.

Calificaciones Otorgadas

Al 31 de diciembre de 2019 no aplica.

Proceso de Mejora

Conforme al programa presupuestario el Organismo proporcionará para el ejercicio 2019 los servicios públicos en el polígono de Ciudad Modelo.

Información por Segmentos

Al 31 de diciembre de 2019 no aplica

Eventos Posteriores al Cierre

Al 31 de diciembre de 2019 no se tienen eventos desconocidos a la fecha del cierre.




CIUDAD MODELO

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

Partes Relacionadas

Al 31 de diciembre de 2019 no existen partes relacionadas que pudieran ejercer influencia significativa sobre las tomas de decisiones financieras y operativas.

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.”



C. P. SILVIA JANET SALAS ARIZA
JEFA DEL DEPARTAMENTO DE
RECURSOS FINANCIEROS



MTRO. RAFAEL BALLESTEROS MELENDEZ
DIRECTOR JURIDICO



MTRO. MANUEL HERRERA ROJAS
DIRECTOR DE GOBERNANZA



**CIUDAD MODELO
PUEBLA**
Estado Analítico de Ingresos
Del 01/ene./2019 Al 31/dic./2019

Rubros de los Ingresos	Ingreso					Diferencia (6=5-1)
	Estimado (1)	Ampliaciones / (Reducciones) (2)	Modificado (3=1+2)	Devengados (4)	Recaudado (5)	
IMPUESTOS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	0.00
CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	0.00
CONTRIBUCIONES DE MEJORAS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	0.00
DERECHOS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	0.00
PRODUCTOS	\$0.00	\$371,003.48	\$371,003.48	\$371,003.48	\$359,296.69	359,296.69
APROVECHAMIENTOS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	0.00
INGRESOS POR VENTAS DE BIENES	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	0.00
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	0.00
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRA AYUDAS	\$47,421,433.00	-\$15,625,597.14	\$31,795,835.86	\$31,795,835.86	\$31,795,835.86	-15,625,597.14
INGRESOS DERIVADOS DE FINANCIAMIENTOS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	0.00
Total	\$47,421,433.00	-\$15,254,593.66	\$32,166,839.34	\$32,166,839.34	\$32,155,132.55	
Ingresos Excedentes						-15,266,300.45

Estado Analítico de Ingresos por Fuente de Financiamiento	Ingreso					Diferencia (6=5-1)
	Estimado (1)	Ampliaciones / (Reducciones) (2)	Modificado (3=1+2)	Devengados (4)	Recaudado (5)	

**Ingresos del Poder Ejecutivo Federal o Estatal y
de los Municipios**

IMPUESTOS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	0.00
CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	0.00
CONTRIBUCIONES DE MEJORAS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	0.00
DERECHOS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	0.00
PRODUCTOS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	0.00
APROVECHAMIENTOS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	0.00
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	0.00
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRA AYUDA	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	0.00

**Ingresos de los Entes Públicos de los Poderes
Legislativo y Judicial, de los Órganos Autónomos
y del Sector Paraestatal o Paramunicipal, así como de las
Empresas Productivas del Estado**

CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	0.00
PRODUCTOS	\$0.00	\$371,003.48	\$371,003.48	\$371,003.48	\$359,296.69	359,296.69
INGRESOS POR VENTAS DE BIENES	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	0.00
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRA AYUDA	\$47,421,433.00	-\$15,625,597.14	\$31,795,835.86	\$31,795,835.86	\$31,795,835.86	-15,625,597.14

Ingresos Derivados de Financiamiento

INGRESOS DERIVADOS DE FINANCIAMIENTOS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	0.00
---------------------------------------	--------	--------	--------	--------	--------	------

Total	\$47,421,433.00	-\$15,254,593.66	\$32,166,839.34	\$32,166,839.34	\$32,155,132.55	
--------------	------------------------	-------------------------	------------------------	------------------------	------------------------	--



CIUDAD MODELO
PUEBLA
Estado Analítico de Ingresos
Del 01/ene./2019 Al 31/dic./2019

Ingresos Excedentes

MTRO. MANUEL HERRERA ROJAS
DIRECTOR DE GOBERNANZA

C.P. SILVIA JANET SALAS ARIZA
JEFA DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS

-15,266,300.45

MTRO RAFAEL BALLESTEROS MELENDEZ
DIRECTOR JURIDICO



**CIUDAD MODELO
PUEBLA**

**Estado Analítico del Ejercicio Presupuesto de Egresos
Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)
| Del 01/ene./2019 Al 31/dic./2019**

Concepto	Egresos					Subejercicio 6 = (3 - 4)
	Aprobado 1	Ampliaciones / (Reducciones) 2	Modificado 3=(1+2)	Devengado 4	Pagado 5	
SERVICIOS PERSONALES	\$11,310,196.57	\$0.00	\$11,310,196.57	\$10,683,472.42	\$10,660,315.95	\$626,724.15
REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER PERMANEN	\$2,998,164.00	\$0.00	\$2,998,164.00	\$2,807,401.24	\$2,807,401.24	\$190,762.76
REMUNERACIONES ADICIONALES Y ESPECIALES	\$7,318,070.65	\$0.00	\$7,318,070.65	\$7,041,621.82	\$7,041,621.82	\$276,448.83
SEGURIDAD SOCIAL	\$839,485.92	\$0.00	\$839,485.92	\$699,810.81	\$676,654.34	\$139,675.11
OTRAS PRESTACIONES SOCIALES Y ECONÓMICAS	\$154,476.00	\$0.00	\$154,476.00	\$134,638.55	\$134,638.55	\$19,837.45
MATERIALES Y SUMINISTRO	\$8,204,170.00	-\$2,489,837.14	\$5,714,332.86	\$3,979,600.28	\$3,979,600.28	\$1,734,732.58
Materiales de administración, emisión de docuemntos y artículos de	\$1,029,000.00	-\$170,785.33	\$858,214.67	\$804,566.19	\$804,566.19	\$53,648.48
ALIMENTOS Y UTENSILIOS	\$703,170.00	-\$248,340.78	\$454,829.22	\$415,430.93	\$415,430.93	\$39,398.29
MATERIALES Y ARTÍCULOS DE CONSTRUCCIÓN Y DE REPARA	\$3,288,000.00	-\$1,384,040.90	\$1,903,959.10	\$1,577,059.61	\$1,577,059.61	\$326,899.49
Productos químicos, farmacéuticos y de laboratorios	\$895,000.00	-\$348,851.31	\$546,148.69	\$425,685.79	\$425,685.79	\$120,462.90
COMBUSTIBLES, LUBRICANTES Y ADITIVOS	\$810,000.00	-\$250,000.00	\$560,000.00	\$333,375.92	\$333,375.92	\$226,624.08
VESTUARIO, BLANCOS, PRENDAS DE PROTECCIÓN Y ARTÍCULO	\$350,000.00	\$0.00	\$350,000.00	\$106,793.90	\$106,793.90	\$243,206.10
Materiales y suministro para seguridad	\$0.00	\$6,421.00	\$6,421.00	\$6,420.60	\$6,420.60	\$0.40
HERRAMIENTAS, REFACCIONES Y ACCESORIOS MENORES	\$1,129,000.00	-\$94,239.82	\$1,034,760.18	\$310,267.34	\$310,267.34	\$724,492.84
SERVICIOS GENERALES	\$23,607,066.43	-\$8,464,756.52	\$15,142,309.91	\$14,309,955.23	\$13,747,336.12	\$832,354.68
SERVICIOS BÁSICOS	\$1,569,000.00	-\$268,759.38	\$1,300,240.62	\$1,266,839.62	\$1,205,440.62	\$33,401.00
SERVICIOS DE ARRENDAMIENTO	\$1,345,000.00	-\$746,066.04	\$598,933.96	\$526,937.48	\$526,937.48	\$71,996.48
SERVICIOS PROFESIONALES, CIENTÍFICOS, TÉCNICOS Y CTR	\$10,210,000.00	-\$461,415.08	\$9,748,584.92	\$9,649,149.33	\$9,185,764.54	\$599,435.59
SERVICIOS FINANCIEROS, BANCARIOS Y COMERCIALES	\$130,000.00	\$10,831.21	\$140,831.21	\$102,448.39	\$102,448.39	\$38,382.82
SERVICIOS DE INSTALACIÓN, REPARACIÓN, MANTENIMIENTO	\$9,855,000.00	-\$7,690,059.23	\$2,164,940.77	\$1,614,448.72	\$1,614,448.72	\$550,492.05
Servicios de traslados y viáticos	\$36,200.00	-\$35,000.00	\$1,200.00	\$103.68	\$103.68	\$1,096.32
OTROS SERVICIOS GENERALES	\$461,866.43	\$725,712.00	\$1,187,578.43	\$1,150,028.01	\$1,112,192.69	\$37,550.42

MTRO. MANUEL HERRERA ROJAS
DIRECTOR DE GOBERNANZA

C.P. SILVIA JANET SALAS ARIZA
JEFA DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS

MTRO RAFAEL BALLESTEROS MELENDEZ
DIRECTOR JURIDICO




**CIUDAD MODELO
PUEBLA**

**Estado Analítico del Ejercicio Presupuesto de Egresos
Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)
| Del 01/ene./2019 Al 31/dic./2019**

Concepto	Egresos					Subejercicio 6 = (3 - 4)
	Aprobado 1	Ampliaciones / (Reducciones) 2	Modificado 3=(1+2)	Devengado 4	Pagado 5	
BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES	\$4,300,000.00	-\$4,300,000.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
VEHÍCULOS Y EQUIPO DE TRANSPORTE	\$4,000,000.00	-\$4,000,000.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	\$300,000.00	-\$300,000.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Total del Gasto	\$47,421,433.00	-\$15,254,593.66	\$32,166,839.34	\$28,973,027.93	\$28,387,252.35	\$3,193,811.41



 MTR. MANUEL HERRERA ROJAS
 DIRECTOR DE GOBERNANZA



 C.P. SILVIA JANET SALAS ARIZA
 JEFA DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS



 MTR. RAFAEL BALLESTEROS MELÉNDEZ
 DIRECTOR JURÍDICO



**CIUDAD MODELO
PUEBLA**

Estado Analítico del Ejercicio Presupuesto de Egresos
Clasificación Económica (por Tipo de Gasto)
 | Del 01/ene./2019 Al 31/dic./2019

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones / (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
1 Gasto Corriente	\$43,121,433.00	-\$10,954,588.66	\$32,166,839.34	\$28,973,027.93	\$28,387,252.35	\$3,193,811.41
2 Gasto de Capital	\$4,300,000.00	-\$4,300,000.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Total	\$47,421,433.00	-\$15,254,588.66	\$32,166,839.34	\$28,973,027.93	\$28,387,252.35	\$3,193,811.41



 MTRD. MANUEL HERRERA ROJAS
 DIRECTOR DE GOBERNANZA

 MTRD RAFAEL BALLESTEROS MELLENDEZ
 DIRECTOR JURIDICO




 C.P. SILVIA JANET SALAS ARIZA
 JEFA DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS

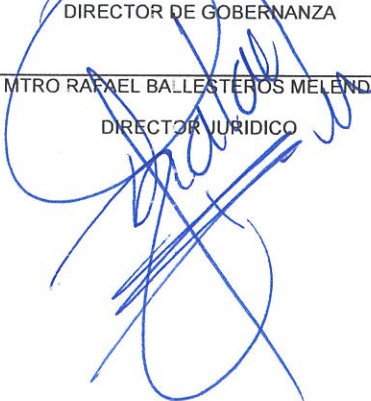


CIUDAD MODELO
PUEBLA
 Estado Analítico del Ejercicio Presupuesto de Egresos
 Clasificación Administrativa - Sector Paraestatal
 | Del 01/ene./2019 Al 31/dic./2019

Concepto	Egresos					Subejercicio 6 = (3 - 4)
	Aprobado 1	Ampliaciones / (Reducciones) 2	Modificado 3=(1+2)	Devengado 4	Pagado 5	
TOTAL DEL GASTO	\$47,421,433.00	-\$15,254,593.66	\$32,166,839.34	\$28,973,027.93	\$28,387,252.35	\$3,193,811.41
ENTIDADES PARAESTATALES EMPRESARIALES NO FINANCIERAS CON PARTICIPACION ESTATAL MAYORITARIA	\$47,421,433.00	-\$15,254,593.66	\$32,166,839.34	\$28,973,027.93	\$28,387,252.35	\$3,193,811.41



 MTRO. MANUEL HERRERA ROJAS
 DIRECTOR DE GOBERNANZA



 MTRO RAFAEL BALLESTEROS MELÉNDEZ
 DIRECTOR JURIDICO



 C.P. SILVIA JANET SALAS ARIZA
 JEFA DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS



**CIUDAD MODELO
PUEBLA**

Estado Analítico del Ejercicio Presupuesto de Egresos
Clasificación Funcional (Finalidad y Función)
| Del 01/ene./2019 Al 31/dic./2019

Concepto	Egresos					Subejercicio 6 = (3 - 4)
	Aprobado 1	Ampliaciones / (Reducciones) 2	Modificado 3=(1+2)	Devengado 4	Pagado 5	
GOBIERNO	\$47,421,433.00	-\$15,254,593.66	\$32,166,839.34	\$28,973,027.93	\$28,387,252.35	\$3,193,811.41
COORDINACIÓN DE LA POLÍTICA DE GOBIERNO	\$47,421,433.00	-\$15,254,593.66	\$32,166,839.34	\$28,973,027.93	\$28,387,252.35	\$3,193,811.41
Total del Gasto	\$47,421,433.00	-\$15,254,593.66	\$32,166,839.34	\$28,973,027.93	\$28,387,252.35	\$3,193,811.41

MTRO. MANUEL HERRERA ROJAS
DIRECTOR DE GOBERNANZA

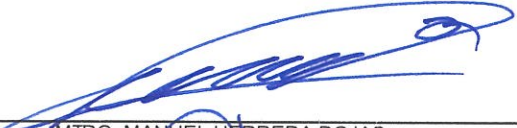
C.P. SILVIA JANET SALAS ARIZA
JEFA DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS

MTRO RAFAEL BALLESTEROS MELENDEZ
DIRECTOR JURIDICO



CIUDAD MODELO
PUEBLA
Endeudamiento Neto
Del 01/ene./2019 Al 31/dic./2019

Identificación de Crédito o Instrumento	Contratación/Colocación	Amortización	Endeudamiento Neto
	A	B	C=A-B
Créditos Bancarios			
Total Créditos Bancarios	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Otros Instrumentos de Deuda			
Total Otros Instrumentos de Deuda	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Total	\$0.00	\$0.00	\$0.00



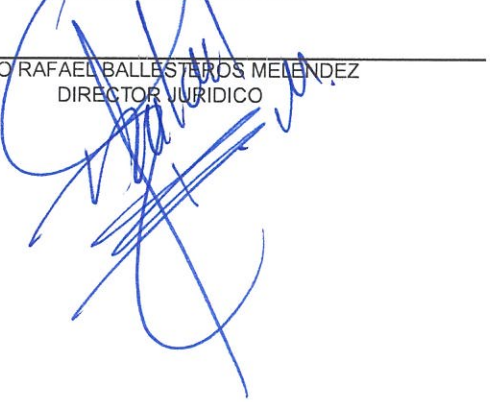
MTRO. MANUEL HERRERA ROJAS

DIRECTOR DE GOBERNANZA



C.P. SILVIA JANET SALAS ARIZA

JEFA DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS



MTRO RAFAEL BALLESTEROS MELENDEZ
DIRECTOR JURIDICO



CIUDAD MODELO
PUEBLA
Intereses de la Deuda
Del 01/ene./2019 Al 31/dic./2019

Identificación de Crédito o Instrumento	Devengado	Pagado
Créditos Bancarios		
Total de Intereses de Créditos Bancarios	\$0.00	\$0.00
Otros Instrumentos de Deuda		
Total de Intereses de Otros Instrumentos de Deuda	\$0.00	\$0.00

MTRO. MANUEL HERRERA ROJAS
DIRECTOR DE GOBERNANZA

C.P. SILVIA JANET SALAS ARIZA
JEFA DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS

MTRO RAFAEL BALLESTEROS MELENDEZ
DIRECTOR JURIDICO




CIUDAD MODELO
PUEBLA
Indicadores de Postura Fiscal
del 01/ene /2019 al 31/dic /2019

Concepto	Estimado	Devengado	Pagado
I. Ingresos Presupuestarios (I=1+2)	\$47,421,433.00	\$32,166,839.34	\$32,155,132.55
1. Ingresos del Gobierno de la Entidad Federativa	\$0.00	\$0.00	\$0.00
2. Ingresos del Sector Paraestatal	\$47,421,433.00	\$32,166,839.34	\$32,155,132.55
II. Egresos Presupuestarios (II=3+4)	\$47,421,433.00	\$28,973,027.93	\$28,387,252.35
3. Egresos del Gobierno de la Entidad Federativa	\$0.00	\$0.00	\$0.00
4. Egresos del Sector Paraestatal	\$47,421,433.00	\$28,973,027.93	\$28,387,252.35
III. Balance Presupuestario (Superávit o Déficit) (III = I - II)	\$0.00	\$3,193,811.41	\$3,767,880.20

Concepto	Estimado	Devengado	Pagado
III. Balance Presupuestario (Superávit o Déficit)	\$0.00	\$3,193,811.41	\$3,767,880.20
IV. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda	\$0.00	\$0.00	\$0.00
V. Balance Primario (Superávit o Déficit) (V= III - IV)	\$0.00	\$3,193,811.41	\$3,767,880.20

Concepto	Estimado	Devengado	Pagado
A. Financiamiento	\$0.00	\$0.00	\$0.00
B. Amortización de la deuda	\$0.00	\$0.00	\$0.00
C. Endeudamiento ó desendeudamiento (C = A - B)	\$0.00	\$0.00	\$0.00



MTRO. MANUEL HERRERA ROJAS
DIRECTOR DE GOBERNANZA



C.P. SILVIA JANET SALAS ARIZA
JEFA DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS
FINANCIEROS




MTRO RAFAEL BALLESTEROS MELENDEZ
DIRECTOR JURIDICO

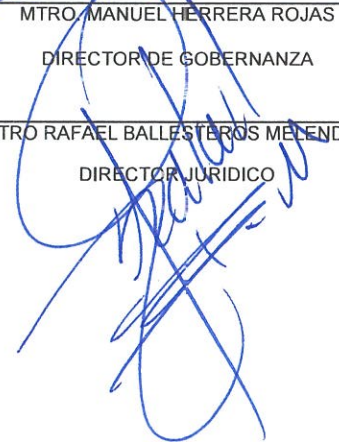


**CIUDAD MODELO
PUEBLA**
Gasto por Categoría Programática
Del 01/ene./2019 Al 31/dic./2019

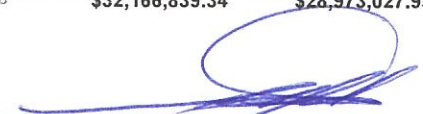
Concepto	Egresos					Subejercicio 6 = (3 - 4)
	Aprobado 1	Ampliaciones / (Reducciones) 2	Modificado 3=(1+2)	Devengado 4	Pagado 5	
Programas						
Desempeño de las Funciones						
Prestación de Servicios Públicos	\$47,421,433.00	-\$15,254,593.66	\$32,166,839.34	\$28,973,027.93	\$28,387,252.35	\$3,193,811.41
Desempeño de las Funciones	\$47,421,433.00	-\$15,254,593.66	\$32,166,839.34	\$28,973,027.93	\$28,387,252.35	\$3,193,811.41
Total del Gasto	\$47,421,433.00	-\$15,254,593.66	\$32,166,839.34	\$28,973,027.93	\$28,387,252.35	\$3,193,811.41



 MTRO. MANUEL HERRERA ROJAS
 DIRECTOR DE GOBERNANZA



 MTRÓ RAFAEL BALLESTEROS MELÉNDEZ
 DIRECTOR JURÍDICO




 C.P. SILVIA JANET SALAS ARIZA
 JEFA DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS

CIUDAD MODELO

Programas y Proyectos de Inversión

Al 31 de diciembre de 2019

Se tiene un presupuesto modificado por la cantidad de \$ 32'166,839.34 para el ejercicio fiscal 2019, los cuales fueron destinados a proyectos para el polígono de Ciudad Modelo, tales como el fortalecimiento de la seguridad pública, operación y mantenimiento de alumbrado público e infraestructura pública, entre otros. Se reporta que se ha devengado un total de \$ 28'973,027.93 del total del presupuesto a la fecha del presente Informe.



C. P. SILVIA JANET SALAS ARIZA
JEFA DEL DEPARTAMENTO DE
RECURSOS FINANCIEROS



MTRO. MANUEL HERRERA ROJAS
DIRECTOR DE GOBERNANZA



MTRO. RAFAEL BALLESTEROS MELENDEZ
DIRECTOR JURIDICO