



**CIUDAD MODELO  
PUEBLA**  
Estado de Situación Financiera  
Al 30/sep./2019

ACTIVO	<u>2019</u>	<u>2018</u>	PASIVO	<u>2019</u>	<u>2018</u>
<b>ACTIVO CIRCULANTE</b>	<b><u>\$59,066,109.72</u></b>	<b><u>\$61,245,715.40</u></b>	<b>PASIVO CIRCULANTE</b>	<b><u>\$1,962,767.71</u></b>	<b><u>\$7,165,598.49</u></b>
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES	\$19,047,137.26	\$21,803,021.02	CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	\$860,067.26	\$8,062,898.04
DERECHOS A RECIBIR EFFECTIVO O EQUIVALENTES	\$40,018,972.46	\$39,442,694.38	PASIVOS DIFERIDOS A CORTO PLAZO	\$1,102,700.45	\$1,102,700.45
<b>Total de Activos Circulantes</b>	<b><u>\$59,066,109.72</u></b>	<b><u>\$61,245,715.40</u></b>	<b>Total de Pasivos Circulantes</b>	<b><u>\$1,962,767.71</u></b>	<b><u>\$7,165,598.49</u></b>
<b>ACTIVO NO CIRCULANTE</b>	<b><u>\$485,966,641.21</u></b>	<b><u>\$486,481,095.47</u></b>	<b>PASIVO NO CIRCULANTE</b>	<b><u>\$0.00</u></b>	<b><u>\$0.00</u></b>
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES	\$483,488,059.77	\$483,488,059.77	<b>Total de Pasivos</b>	<b><u>\$1,962,767.71</u></b>	<b><u>\$7,165,598.49</u></b>
BIENES MUEBLES	\$3,443,779.88	\$3,443,779.90	<b>HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO</b>		
ACTIVOS INTANGIBLES	\$30,000.00	\$30,000.00	<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO</b>	<b><u>\$339,181,221.23</u></b>	<b><u>\$339,181,221.23</u></b>
DEPRECIACIÓN, DETERIORO Y AMORTIZACIÓN ACUMULADA	\$10,125.46	\$10,241.70	DONACIONES DE CAPITAL	\$339,181,221.23	\$339,181,221.23
<b>Total de Activos No Circulantes</b>	<b><u>\$485,966,641.21</u></b>	<b><u>\$486,481,095.47</u></b>	<b>HACIENDA PÚBLICA /PATRIMONIO GENERADO</b>	<b><u>\$203,888,761.99</u></b>	<b><u>\$201,379,991.15</u></b>
<b>Total de Activos</b>	<b><u>\$545,032,750.93</u></b>	<b><u>\$547,726,810.87</u></b>	RESULTADOS DEL EJERCICIO (AHORRO/ DESAHORRO)	\$2,508,770.84	\$67,484,013.93
			RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	\$199,803,685.90	\$132,314,671.97
			REVALÚOS	\$1,576,305.25	\$1,576,305.25
			<b>EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA H/</b>	<b><u>\$0.00</u></b>	<b><u>\$0.00</u></b>
			<b>Total Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b><u>\$543,069,983.22</u></b>	<b><u>\$540,561,212.38</u></b>
			<b>Total de Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b><u>\$545,032,750.93</u></b>	<b><u>\$547,726,810.87</u></b>

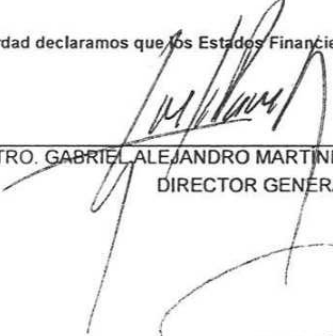



CIUDAD MODELO  
PUEBLA  
Estado de Situación Financiera  
Al 30/sep./2019

2019

2018

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".


  
\_\_\_\_\_  
MTRO. GABRIEL ALEJANDRO MARTINEZ PARENTE RANGEL  
DIRECTOR GENERAL

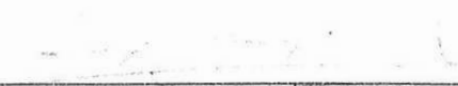
  
\_\_\_\_\_  
MTRO. MARCO ALBERTO VELÁZQUEZ CABRERA  
DIRECTOR ADMINISTRATIVO

  
\_\_\_\_\_  
C.P. SILVIA JANET SALAS ARIZA  
JEFA DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS		
INGRESOS DE GESTIÓN	\$340,751.31	\$834,922.54
PRODUCTOS DE TIPO CORRIENTE	\$340,751.31	\$834,922.54
PARTICIPACIONES, APORTACIONES, TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	\$25,248,169.71	\$82,024,335.25
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	\$25,248,169.71	\$82,024,335.25
TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO	\$25,248,169.71	\$82,024,335.25
OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS	\$0.00	\$0.00
<b>Total de Ingresos y Otros Beneficios</b>	<b>\$25,588,921.02</b>	<b>\$82,859,257.79</b>
GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS		
GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	\$22,565,695.92	\$18,326,123.89
SERVICIOS PERSONALES	\$7,700,346.63	\$6,477,297.27
MATERIALES Y SUMINISTROS	\$3,484,163.03	\$2,040,150.69
SERVICIOS GENERALES	\$11,381,186.26	\$9,808,675.93
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	\$0.00	\$0.00
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	\$0.00	\$0.00
INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA	\$0.00	\$0.00
OTROS GASTOS Y PÉRDIDAS EXTRAORDINARIAS	\$514,454.26	\$0.00
ESTIMACIONES, DEPRECIACIONES, DETERIOROS, OBSOLESCENCIA Y AMORTIZACIONES	\$514,454.26	\$0.00
Inversion Publica	\$0.00	\$0.00
<b>Total de Gastos y otras Pérdidas</b>	<b>\$23,080,150.18</b>	<b>\$18,326,123.89</b>
<b>Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)</b>	<b>\$2,508,770.84</b>	<b>\$64,533,133.90</b>

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

  
\_\_\_\_\_  
MTR. GABRIEL ALEJANDRO MARTINEZ PARENTE RANGEL  
DIRECTOR GENERAL

  
\_\_\_\_\_  
MTR. MARCO ALBERTO VELÁZQUEZ CABRERA  
DIRECTOR ADMINISTRATIVO

  
\_\_\_\_\_  
C.P. SILVIA JANET SALAS ARIZA

JEFA DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS



**CIUDAD MODELO  
PUEBLA**  
Estado de Variaciones en la Hacienda Pública  
Del 01/ene/2019 Al 30/sep./2019


Concepto	Hacienda Pública/ Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública/ Patrimonio Generado De Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública/ Patrimonio Generado Del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	Total
<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO NETO 2018</b>	<b>\$339,181,221.23</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$339,181,221.23</b>
APORTACIONES	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
DONACIONES DE CAPITAL	\$339,181,221.23	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$339,181,221.23
ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
<b>HACIENDA PÚBLICA /PATRIMONIO GENERADO NETO 2018</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$133,890,977.22</b>	<b>\$67,489,013.93</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$201,379,991.15</b>
RESULTADOS DEL EJERCICIO (AHORRO/ DESAHORRO)	\$0.00	\$0.00	\$67,489,013.93	\$0.00	\$67,489,013.93
RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	\$0.00	\$132,314,671.97	\$0.00	\$0.00	\$132,314,671.97
REVALÚOS	\$0.00	\$1,576,305.25	\$0.00	\$0.00	\$1,576,305.25
RESERVAS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
RECTIFICACIONES DE RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
<b>EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO NETO 2018</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>
RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
RESULTADO POR TENENCIA DE ACTIVOS NO MONETARIOS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
<b>HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO NETO FINAL 2018</b>	<b>\$339,181,221.23</b>	<b>\$133,890,977.22</b>	<b>\$67,489,013.93</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$540,561,212.38</b>
<b>CAMBIOS EN LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO NETO 2019</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>
APORTACIONES	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
DONACIONES DE CAPITAL	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
<b>VARIACIONES DE LA HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO GENERADO NETO 2019</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$67,489,013.93</b>	<b>-\$64,980,243.09</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$2,508,770.84</b>
RESULTADOS DEL EJERCICIO (AHORRO/ DESAHORRO)	\$0.00	\$0.00	\$2,508,770.84	\$0.00	\$2,508,770.84
RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	\$0.00	\$67,489,013.93	-\$67,489,013.93	\$0.00	\$0.00
REVALÚOS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
RESERVAS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
RECTIFICACIONES DE RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
<b>CAMBIOS EN EL EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO NETO 2019</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>
RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
RESULTADO POR TENENCIA DE ACTIVOS NO MONETARIOS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
<b>HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO NETO FINAL 2019</b>	<b>\$339,181,221.23</b>	<b>\$201,379,991.15</b>	<b>\$2,508,770.84</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$543,069,983.22</b>





CIUDAD MODELO  
PUEBLA  
Estado de Variaciones en la Hacienda Pública  
Del 01/ene/2019 Al 30/sep./2019

Concepto	Hacienda Pública/ Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública/ Patrimonio Generado De Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública/ Patrimonio Generado Del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	Total
----------	---	--	---	--	-------

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

  
\_\_\_\_\_  
MTRO. GABRIEL ALEJANDRO MARTÍNEZ PARENTE RANGEL  
DIRECTOR GENERAL

  
\_\_\_\_\_  
MTRO. MARGO ALBERTO VELÁZQUEZ CABRERA  
DIRECTOR ADMINISTRATIVO

  
\_\_\_\_\_  
C.P. SILVA JANET SALAS ARIZA  
JEFA DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS

	<u>Origen</u>	<u>Aplicación</u>
<b>ACTIVO</b>	<b>\$2,694,059.94</b>	
<u>ACTIVO CIRCULANTE</u>	<u>\$2,179,605.68</u>	
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES	\$2,756,083.84	
DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES		\$576,478.16
<u>ACTIVO NO CIRCULANTE</u>	<u>\$514,454.26</u>	
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO		
BIENES MUEBLES		
ACTIVOS INTANGIBLES		
DEPRECIACIÓN, DETERIORO Y AMORTIZACIÓN ACUMULADA DE BIENES	\$514,454.26	
<b>PASIVO</b>		<b>\$5,202,830.78</b>
<u>PASIVO CIRCULANTE</u>		<u>\$5,202,830.78</u>
CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO		\$5,202,830.78
PASIVOS DIFERIDOS A CORTO PLAZO		
<u>PASIVO NO CIRCULANTE</u>		
<b>HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO</b>	<b>\$2,508,770.84</b>	
<u>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO</u>		
DONACIONES DE CAPITAL		
<u>HACIENDA PÚBLICA /PATRIMONIO GENERADO</u>	<u>\$2,508,770.84</u>	
RESULTADOS DEL EJERCICIO (AHORRO/ DESAHORRO)		\$14,980,242.09
RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	\$67,489,013.93	
REVALÚOS		
<u>EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO</u>		

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

MTRO. GABRIEL ALEJANDRO MARTÍNEZ PARENTE RANGEL  
DIRECTOR GENERAL

MTRO. MARCO ALBERTO VELÁZQUEZ CABRERA  
DIRECTOR ADMINISTRATIVO

C.P. SILVIA JANET SALAS ARIZA  
JEFA DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS





**CIUDAD MODELO  
PUEBLA**  
Estado de Flujos de Efectivo  
Del 01/ene/2019 Al 30/sep./2019

Concepto	2019	2018
<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>		
<b>ORIGEN</b>	\$24,974,407.80	\$94,794,713.90
PRODUCTOS	\$334,076.14	\$960,614.51
INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS	\$0.00	\$13,677,008.10
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRA AYUDAS	\$24,640,331.66	\$80,157,091.29
<b>APLICACIÓN</b>	\$27,730,491.64	\$151,550,476.12
SERVICIOS PERSONALES	\$7,672,669.01	\$10,346,817.70
MATERIALES Y SUMINISTRO	\$3,484,163.03	\$3,017,394.22
SERVICIOS GENERALES	\$11,364,264.38	\$12,310,016.03
OTRAS APLICACIONES DE OPERACIÓN	\$5,209,395.22	\$125,876,248.17
<b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>	-\$2,756,083.84	-\$56,755,762.22
<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>		
<b>APLICACIÓN</b>	\$0.00	\$53,294,100.44
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	\$0.00	\$52,230,784.41
BIENES MUEBLES	\$0.00	\$1,063,316.03
<b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>	\$0.00	-\$53,294,100.44
<b>FLUJO DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>		
<b>INCREMENTO/DISMINUCIÓN NETA EN EL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO</b>	-\$2,756,083.84	-\$110,049,862.66
EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL INICIO DEL EJERCICIO	\$21,803,221.10	\$131,853,083.76
EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL EJERCICIO	\$19,047,137.26	\$21,803,221.10

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

  
 MTR. GABRIEL ALEJANDRO MARTÍNEZ PARENTE  
 PANCFI  
 DIRECTOR GENERAL

  
 MTR. MARCO ALBERTO VELÁZQUEZ CABRERA  
 DIRECTOR ADMINISTRATIVO

  
 C.P. SILVIA JANET SALAS ARIZA  
 JEFA DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS  
 FINANCIEROS




**CIUDAD MODELO  
PUEBLA**  
Estado Analítico del Activo  
Del 01/ene./2019 al 30/sep./2019

Concepto	Saldo Inicial 1	Cargos del periodo 2	Abonos del periodo 3	Saldo Final 4(1+2-3)	Variación del Periodo (4-1)
<b>ACTIVO</b>	<b>\$547,726,810.87</b>	<b>\$96,194,545.38</b>	<b>\$98,888,605.32</b>	<b>\$545,032,750.93</b>	<b>-\$2,694,059.94</b>
<b>ACTIVO CIRCULANTE</b>	<b>\$61,245,715.40</b>	<b>\$96,194,545.38</b>	<b>\$98,374,151.06</b>	<b>\$59,066,109.72</b>	<b>-\$2,179,605.68</b>
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES	\$21,803,221.10	\$70,113,862.26	\$72,869,946.10	\$19,047,137.26	-\$2,756,023.64
DERECHOS A RECIBIR EFFECTIVO O EQUIVALENTES	\$39,442,494.30	\$26,080,683.12	\$25,504,204.96	\$40,018,972.46	\$576,478.16
<b>ACTIVO NO CIRCULANTE</b>	<b>\$486,481,095.47</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$514,454.26</b>	<b>\$485,966,641.21</b>	<b>-\$514,454.26</b>
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	\$483,488,059.77	\$0.00	\$0.00	\$483,488,059.77	\$0.00
BIENES MUEBLES	\$3,443,779.88	\$0.00	\$0.00	\$3,443,779.88	\$0.00
ACTIVOS INTANGIBLES	\$30,000.00	\$0.00	\$0.00	\$30,000.00	\$0.00
DEPRECIACIÓN, DETERIORO Y AMORTIZACIÓN ACUMULADA DE BIENES	-\$480,744.18	\$0.00	\$514,454.26	-\$495,198.44	-\$514,454.26

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

  
 \_\_\_\_\_  
 MTRO. GABRIEL ALEJANDRO MARTINEZ PARENTE RANGEL  
 DIRECTOR GENERAL

  
 \_\_\_\_\_  
 MTRO. MARCO ALBERTO VELÁZQUEZ CABRERA  
 DIRECTOR ADMINISTRATIVO

\_\_\_\_\_  
 C.P. SILVIA JANET SALAS ARIZA  
 JEFA DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS





**CIUDAD MODELO  
PUEBLA**  
Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos  
Del 01/ene./2019 Al 30/sep./2019

Denominación de las Deudas	Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldo Inicial del Periodo	Saldo Final del Periodo
<b>DEUDA PÚBLICA</b>				
<b>Corto Plazo</b>				
<b>Deuda Interna</b>				
Instituciones de Crédito	Peso	México	\$0.00	\$0.00
Títulos y Valores	Peso	México	\$0.00	\$0.00
Arrendamientos Financieros	Peso	México	\$0.00	\$0.00
<b>Deuda Externa</b>				
Organismos Financieros Internacionales	Peso	México	\$0.00	\$0.00
Deuda Bilateral	Peso	México	\$0.00	\$0.00
Títulos y Valores	Peso	México	\$0.00	\$0.00
Arrendamientos Financieros	Peso	México	\$0.00	\$0.00
Subtotal Corto Plazo	Peso	México	\$0.00	\$0.00
<b>Largo Plazo</b>				
<b>Deuda Interna</b>				
Instituciones de Crédito	Peso	México	\$0.00	\$0.00
Títulos y Valores	Peso	México	\$0.00	\$0.00
Arrendamientos Financieros	Peso	México	\$0.00	\$0.00
<b>Deuda Externa</b>				
Organismos Financieros Internacionales	Peso	México	\$0.00	\$0.00
Deuda Bilateral	Peso	México	\$0.00	\$0.00
Títulos y Valores	Peso	México	\$0.00	\$0.00
Arrendamientos Financieros	Peso	México	\$0.00	\$0.00
Subtotal Largo Plazo	Peso	México	\$0.00	\$0.00
<b>Otros Pasivos</b>	Peso	México	<b>\$7,165,598.49</b>	<b>\$1,962,767.71</b>
<b>Total Deuda y Otros Pasivos</b>	Peso	México	<b>\$7,165,598.49</b>	<b>\$1,962,767.71</b>



CIUDAD MODELO  
PUEBLA  
Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos  
Del 01/ene./2019 Al 30/sep./2019

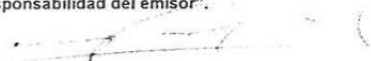
Denominación de las Deudas	Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldo Inicial del Periodo	Saldo Final del Periodo
----------------------------	------------------------	-----------------------------	---------------------------	-------------------------

DEUDA PÚBLICA

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

  
\_\_\_\_\_  
MTRO. GABRIEL ALEJANDRO MARTÍNEZ PARENTE RANGEL  
DIRECTOR GENERAL

  
\_\_\_\_\_  
C.P. SILVIA JANET SALAS ARIZA  
JEFA DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS

  
\_\_\_\_\_  
MTRO. MARCO-ALBERTO VELAZQUEZ CABRERA  
DIRECTOR ADMINISTRATIVO



CIUDAD MODELO

Informe sobre Pasivos Contingentes

Al 30 de septiembre de 2019

NO SE TIENE INFORMACIÓN QUE REPORTAR

C. P. SILVIA JANET SALAS ARIZA  
JEFA DEL DEPARTAMENTO DE  
RECURSOS FINANCIEROS

MTRO. MARCO ALBERTO VELÁZQUEZ CABRERA  
DIRECTOR ADMINISTRATIVO

MTRO. GABRIEL ALEJANDRO MARTÍNEZ  
PARÉNTE RANGEL  
DIRECTOR GENERAL

I. NOTAS DE DESGLOSE

I.I INFORMACIÓN CONTABLE

1) NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

Activo

Efectivo y Equivalentes

Concepto	2019	2018
EFFECTIVO	10,000.00	0.00
BANCOS/TESORERIA	19'037,137.26	21'803,221.10
INVERSIONES TEMPORALES	0.00	0.00
<b>Total</b>	<b>19'047,137.26</b>	<b>21'803,221.10</b>

Derechos a Recibir Efectivo y Equivalentes

Concepto	2019		2018
	Hasta 90 días	Total	
TRANSFERENCIAS INTERNAS	607,838.05	607,838.05	
INGRESOS POR RECUPERAR	6,675.17	6,675.17	38,035.06
OTROS DERECHOS A RECIBIR			
EFFECTIVO	39'404,459.24	39'404,459.24	39'404,459.24
<b>Total</b>	<b>40'018,972.46</b>	<b>40'018,972.46</b>	<b>39'442,494.30</b>

BIENES INMUEBLES

Concepto	2019	2018
TERRENOS TRANSFERIDOS DEL FIDEICOMISO BANCO ESTATAL DE TIERRA	340'757,526.48	340'757,526.48
PARCELAS ADQUIRIDAS DEL POLIGONO CIUDAD MODELO	142'730,533.29	142'730,533.29
<b>Total</b>	<b>483'488,059.77</b>	<b>483'488,059.77</b>

CIUDAD MODELO

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS  
AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2019

**Bienes Disponibles para su Transformación o Consumo (Inventarios)**

Al 30 de septiembre de 2019 no se tienen bienes disponibles para su transformación o consumo (Inventarios).

**Inversiones Financieras**

Al 30 de septiembre de 2019 no se tienen inversiones financieras que reportar

**Bienes Muebles**

**MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN**

Concepto	2019	2018
MUEBLES DE OFICINA Y ESTANTERÍA	390,443.13	390,443.13
EQUIPO DE CÓMPUTO	468,297.06	468,297.06
OTROS MOBILIARIOS Y EQUIPOS DE ADMINISTRACIÓN	229,236.88	229,236.88
<b>Total</b>	<b>1'087,977.07</b>	<b>1'087,977.07</b>

**MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO**

Concepto	2019	2018
EQUIPOS Y APARATOS AUDIOVISUALES	57,389.85	57,389.85
CÁMARAS FOTOGRÁFICAS Y DE VIDEO	34,499.98	34,499.98
OTRO MOBILIARIO Y EQUIPO	34,920.00	34,920.00
<b>Total</b>	<b>126,809.83</b>	<b>126,809.83</b>

**EQUIPO DE TRANSPORTE**

Concepto	2019	2018
AUTOMOVILES Y CAMIONES DE TRANSPORTE	2'049,590.00	2'049,590.00
OTROS EQUIPOS DE TRANSPORTE	41,980.00	42,980.00
<b>Total</b>	<b>2'091,570.00</b>	<b>2'091,570.00</b>

**MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS**

Concepto	2019	2018
MAQUINARIA Y EQUIPO AGROPECUARIO	34,000.00	34,000.00
OTROS EQUIPOS	103,422.98	103,422.98
<b>Total</b>	<b>137,422.98</b>	<b>137,422.98</b>

**ACTIVOS INTANGIBLES**

Concepto	2019	2018
SOFTWARE	30,000.00	30,000.00
<b>Total</b>	<b>30,000.00</b>	<b>30,000.00</b>

CIUDAD MODELO

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS  
AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2019

Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes

MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN

Concepto	2019
MUEBLES DE OFICINA Y ESTANTERÍA	65,669.83
EQUIPO DE CÓMPUTO	215,479.92
OTROS MOBILIARIOS Y EQUIPOS DE ADMINISTRACIÓN	19,897.23
<b>Total</b>	<b>301,046.98</b>

MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO

Concepto	2019
EQUIPOS Y APARATOS AUDIOVISUALES	33,252.84
CÁMARAS FOTOGRÁFICAS Y DE VIDEO	19,989.98
OTRO MOBILIARIO	8,604.99
<b>Total</b>	<b>61,847.81</b>

EQUIPO DE TRANSPORTE

Concepto	2019
AUTOMOVILES Y CAMIONES DE TRANSPORTE	593,259.32
OTROS EQUIPOS DE TRANSPORTE	12,813.04
<b>Total</b>	<b>606,072.36</b>

MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS

Concepto	2019
MAQUINARIA Y EQUIPO AGROPECUARIO	5,916.00
OTROS EQUIPOS	15,085.29
<b>Total</b>	<b>21,001.29</b>

ACTIVOS INTANGIBLES

Concepto	2019
SOFTWARE	5,230.00
<b>Total</b>	<b>5,230.00</b>

La depreciación y amortización de los bienes muebles e inmuebles corresponden a los adquiridos en el ejercicio 2017 y 2018 a la fecha en que se informa, y se toma de referencia la "Guía de Vida Útil Estimada y Porcentajes de Depreciación" emitida por el CONAC.

Otros Activos

Al 30 de septiembre de 2019 no se tienen cuentas de otros activos.



## CIUDAD MODELO

### NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2019

#### Pasivo

#### Cuentas por Pagar

Concepto	2019			2018
	Hasta 90 días	Hasta 180 días	Hasta 365 días	Total
SEGURIDAD SOCIAL	27,677.62			29,382,.08
PROVEEDORES A PAGAR A CTO. PLAZO	701,385.05			5'630,949.07
RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES	131,004.59			402,533.89
PASIVOS DIFERIDOS A CORTO PLAZO	1'102,700.45			1'102,700.45
<b>Total</b>	<b>1'962,767.71</b>			<b>7'165,598.49</b>

#### 2) NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES

#### Ingresos y Otros Beneficios

#### Ingresos de Gestión

Concepto	2019	2018
PRODUCTOS DE TIPO CORRIENTE	340,751.31	998,649.57
INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y SERVICIOS	0.00	13'667,008.10
TRANSFERENCIAS Y ASIGNACIONES	25'248,169.71	80'157,091.29
<b>Total</b>	<b>25'588,921.02</b>	<b>94'832,749.96</b>

#### Gastos y Otras Pérdidas

#### Gastos de Funcionamiento

Concepto	2019	2018
SERVICIOS PERSONALES	7'700,346.63	10'376,199.78
MATERIALES Y SUMINISTROS	3'484,163.03	3'017,394.22
SERVICIOS GENERALES	11'381,186.26	13'469,396.85
<b>Total</b>	<b>22'565,695.92</b>	<b>21'728,007.29</b>

CIUDAD MODELO

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS  
AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2019

Servicios Personales

Concepto	2019	2018
REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER PERMANENTE	2'246,208.79	1'925,030.26
REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER TRANSITORIO	0.00	394,829.77
REMUNERACIONES ADICIONALES Y ESPECIALES	4'787,658.52	4'993,119.02
APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	560,871.99	570,707.02
OTRAS PRESTACIONES SOCIALES Y ECONÓMICAS	105,607.33	114,929.11
<b>Total</b>	<b>7'700,346.63</b>	<b>7'998,615.18</b>

Materiales y Suministros

Concepto	2019	2018
MATERIALES DE ADMINISTRACIÓN, EMISIÓN DE DOCUMENTOS Y ART. OFICIALES	694,544.92	788,674.08
ALIMENTOS Y UTENSILIOS	351,414.96	505,005.15
MATERIALES Y ARTÍCULOS DE CONSTRUCCIÓN Y DE REPARACIÓN	1'388,130.70	780,355.11
PRODUCTOS QUIMICOS, FARMACEUTICOS Y DE LABORATORIO	413,314.00	147,602.06
COMBUSTIBLES, LUBRICANTES Y ADITIVOS	282,488.90	400,928.24
VESTUARIO, BLANCOS, PRENDAS DE PROTECCIÓN	106,793.90	217,207.10
HERRAMIENTAS, REFACCIONES Y ACCESORIOS MENORES	241,055.05	81,262.47
<b>Total</b>	<b>3'484,163.03</b>	<b>2'921,034.21</b>

Servicios Generales

Concepto	2019	2018
SERVICIOS BÁSICOS	973,622.62	240,155.51
SERVICIOS DE ARRENDAMIENTO	396,093.98	437,479.78
SERVICIOS PROFESIONALES, CIENTÍFICOS, TÉCNICOS Y OTROS	7'401,629.66	8'414,873.34
SERVICIOS FINANCIEROS, BANCARIOS Y COMERCIALES	83,256.65	87,948.40
SERVICIOS DE INSTALACIÓN, REPARACIÓN, MANTENIMIENTOS	1'448,153.87	540,184.79
SERVICIOS DE TRASLADO Y VIATICOS	103.68	86,500.21
OTROS SERVICIOS GENERALES	1'078,325.80	1'001,215.87
<b>Total</b>	<b>11'381,186.26</b>	<b>10'808,357.90</b>





## CIUDAD MODELO

### NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2019

#### 3) NOTAS AL ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO

##### Patrimonio

La cuenta de Patrimonio presentó los siguientes saldos:

Concepto	2019	2018
HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	543,069,983.22	540'561,212.38
<b>Total</b>	<b>543'069,983.22</b>	<b>540'561,212.38</b>

##### Patrimonio Generado

Concepto	2019	2018
RESULTADO DEL EJERCICIO	2'508,770.84	67'489,013.93
RESULTADO DE EJERCICIOS ANTERIORES	199'803,685.90	132'314,671.97
REVALUOS	1'576,305.25	1'576,305.25
<b>Total</b>	<b>203'888,761.99</b>	<b>201'379,991.15</b>

##### Patrimonio Contribuido

Concepto	2019	2018
DONACIONES DE CAPITAL	339'181,221.23	339'181,221.23
<b>Total</b>	<b>339'181,221.23</b>	<b>339'181,221.23</b>

#### 4) NOTAS AL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

##### Efectivo y Equivalentes

Concepto	2019	2018
BANCOS/TESORERIA	19'047,137.26	21'803,221.10
<b>Total</b>	<b>19'047,137.26</b>	<b>21'803,221.10</b>



CIUDAD MODELO

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS  
AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2019

I.II INFORMACIÓN PRESUPUESTAL

Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables, así como entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables

CIUDAD MODELO		
Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables		
Del 01/ene/2019 al 30/septiembre/2019		
1.-INGRESOS PRESUPUESTARIO		25'588,921.02
2. MÁS INGRESOS CONTABLES NO PRESUPUESTARIOS		\$0.00
3. MENOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS NO CONTABLES		\$0.00
4. INGRESOS CONTABLES (4= 1 + 2 - 3)		25'588,921.02

CIUDAD MODELO		
Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables		
Del 01/ene/2019 al 30/septiembre/2019		
1.-TOTAL DE EGRESOS (PRESUPUESTARIOS)		22'565,695.92
2. MENOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS NO CONTABLES		0.00
MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN	0.00	
OTRO MOBILIARIO Y EQUIPO	0.00	
VEHICULOS Y EQUIPO DE TRASPORTE	0.00	
MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	0.00	
BIENES INMUEBLES	0.00	
3. MÁS GASTOS CONTABLES NO PRESUPUESTALES		514,454.26
ESTIMACIONES, DEPRECIACIONES, DETERIOROS, OBSOLECENCIA Y AMORTIZACIONES	514,454.26	
4. TOTAL DE GASTO CONTABLE (4= 1 - 2 + 3)		22'080,150.18



## CIUDAD MODELO

### NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2019

#### 1) ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS

Descripción	Presupuesto			Variación	
	Aprobado	Modificado	Devengado	Nominal	Porcentual
SERVICIOS PERSONALES MATERIALES Y SUMINISTROS	11'310,196.57	11'310,196.57	7'700,346.63	3'609,849.94	68.08%
SERVICIOS GENERALES	23'607,066.43	16'206,306.43	11'381,186.26	4'825,120.17	70.23%
BIENES MUEBLES E INMUEBLES	4'300,000.00	300,000.00	0.00	300,000.00	0.00%
<b>Total</b>	<b>47'421,433.00</b>	<b>36'020,673.00</b>	<b>22'565,695.92</b>	<b>13'454,977.08</b>	<b>62.65%</b>

Se informa que se modificó el presupuesto de conformidad al Oficio UPP/380/2019 signado por el Titular de la Unidad de Programación y Presupuesto de la Secretaría de Finanzas y Administración del Gobierno del Estado de Puebla donde se reduce el presupuesto del Organismo Público Descentralizado denominado "Ciudad Modelo" por la cantidad de \$ 11'400,760.00.

#### 2) ESTADO ANALÍTICO DE INGRESOS PRESUPUESTALES

Concepto	Ingreso			Variación	
	Estimado	Modificado	Devengado	Nominal	Porcentual
PRODUCTOS DE TIPO CORRIENTE	0.00	0.00	340,751.31	340,751.31	0%
TRANSFERENCIAS Y ASIGNACIONES	47'421,433.00	36'020,673.00	25'248,169.71	-10'772,503.29	70.09%
<b>Total</b>	<b>47'421,433.00</b>	<b>36'020,673.00</b>	<b>25'588,921.02</b>	<b>-10'772,503.29</b>	<b>71.04%</b>

3'024'339



## CIUDAD MODELO

### NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2019

## II. NOTAS DE MEMORIA

### Cuentas de Orden Contables y Presupuestarias

Al 30 de septiembre de 2019 se tiene un saldo en cuentas de orden contables por la cantidad de \$ 45'640,544.43 del registro del Parque del Deporte y el Mercado Público en el polígono de Ciudad Modelo.

### Cuentas de Orden Presupuestarias

Concepto	Importe
Presupuesto de Ingresos Estimado	47'421,433.00
Modificaciones al Presupuesto de Ingresos	36'020,673.00
Presupuesto de Ingresos Devengado	25'588,921.02
Presupuesto de Ingresos Recaudado	24'974,407.80

Concepto	Importe
Presupuesto de Egresos Aprobado	47'421,433.00
Presupuesto de Egresos Modificado	36'020,673.00
Presupuesto de Egresos Devengado	22'565,695.92
Presupuesto de Egresos Pagado	22'521,096.42



## CIUDAD MODELO

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS  
AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2019

### III. NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA

#### Introducción

Con la llegada de inversiones de la planta armadora alemana Audi, es necesario considerar una instancia de organización y gestión de políticas de los gobiernos estatales y municipales de tal manera que, las ideas y acciones de todos los participantes tengan un cauce de identificación de necesidades, planeación, ejecución, evaluación y supervisión de los proyectos y la prestación de servicios. En tal sentido, se constituyó la creación del organismo Público Descentralizado denominado "Ciudad Modelo" del Gobierno del Estado, con personalidad jurídica y patrimonio propios.

#### Panorama Económico

La fuente de financiamiento del Organismo es mediante la asignación de recursos estatales de la Secretaría de Finanzas y Administración del Gobierno del Estado de Puebla, para este ejercicio se aprobó un presupuesto en la Ley de Egresos por la cantidad de \$ 47'421,433.00 mediante oficios SE/040/2019 emitido por la Subsecretaría de Egresos de la S.F.A.

#### Autorización e Historia

El Ejecutivo del Estado de Puebla autoriza la creación del Organismo Público Descentralizado denominado "Ciudad Modelo", mediante Decreto del Congreso del Estado publicado en el Periódico Oficial del Estado el 27 de enero de 2017.

#### Organización y Objeto Social

Cuenta con una estructura orgánica compuesta por una Junta Directiva, una Dirección General, una Secretaría Particular, cinco Direcciones de Área y nueve Jefaturas de Departamento; la cual fue aprobada en la Primera Sesión Ordinaria de la Junta de Gobierno y con registro de autorización No. GEP1719/02/0023A/01/17 en la Secretaría de Finanzas y Administración. Y tiene por objeto brindar atención ciudadana y servicios públicos de primer nivel a los habitantes de Ciudad Modelo permitiéndoles elevar su calidad de vida; así como fortalecer el desarrollo territorial del Estado para un mejor desarrollo humano, mediante criterios de equilibrio que vinculen el medio ambiente y la red policéntrica de ciudades, en aliento a sus vocaciones productivas e infraestructuras, todo ello bajo una visión de habitabilidad, competitividad, cohesión social, diversidad económica y conservación sustentable del medio ambiente.



## CIUDAD MODELO

### NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2019

#### **Bases de Preparación de los Estados Financieros**

Se apegarán a los emitidos en la Ley General de Contabilidad Gubernamental regulados por el Consejo Nacional de Armonización Contable y el Consejo de Armonización Contable en el Estado de Puebla. Los movimientos contables se registran en el Sistema Automatizado de Armonización Contable Gubernamental. Saacg.net y al 30 de septiembre de 2019 se emite la información contable con la versión 1.9.0.1.

#### **Políticas de Contabilidad Significativas**

Al 30 de septiembre de 2019, no se registraron movimientos que informan sobre políticas contables significativas.

#### **Posición en Moneda Extranjera y Protección por Riesgo Cambiario**

Al 30 de septiembre de 2019 no aplica.

#### **Reporte Analítico del Activo**

Al 30 de septiembre de 2019 no se tienen cuentas de estimaciones y deterioros.

#### **Fideicomisos, Mandatos y Análogos**

Al 30 de septiembre de 2019 no aplica.

#### **Reporte de Recaudación**

Ingresos presupuestados:	\$	47'421,433.00
Ingresos modificados:	\$	36'020,673.00
Ingresos devengados	\$	25'588,921.02
Ingresos recaudados:	\$	24'974,407.80

#### **Información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda**

Al 30 de septiembre de 2019 no aplica.

#### **Calificaciones Otorgadas**

Al 30 de septiembre de 2019 no aplica.

#### **Proceso de Mejora**

Conforme al programa presupuestario el Organismo proporcionará para el ejercicio 2019 los servicios públicos en el polígono de Ciudad Modelo.

#### **Información por Segmentos**

Al 30 de septiembre de 2019 no aplica

#### **Eventos Posteriores al Cierre**

Al 30 de septiembre de 2019 no se tienen eventos desconocidos a la fecha del cierre.



## CIUDAD MODELO

### NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2019

#### Partes Relacionadas

Al 30 de septiembre de 2019 no existen partes relacionadas que pudieran ejercer influencia significativa sobre las tomas de decisiones financieras y operativas.

**Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.”**

C.P. SILVIA JANET SALAS ARIZA  
JEFA DE DEPARTAMENTO DE  
RECURSOS FINANCIEROS

MTRO. MARCO ALBERTO VELÁZQUEZ CABRERA  
DIRECTOR ADMINISTRATIVO

MTRO. GABRIEL ALEJANDRO MARTÍNEZ  
PARENTE RANGEL  
DIRECTOR GENERAL



**CIUDAD MODELO  
PUEBLA**  
Estado Analítico de Ingresos  
Del 01/ene./2019 Al 30/sep./2019

Rubros de los Ingresos	Ingreso					Diferencia (6=5-1)
	Estimado (1)	Ampliaciones / (Reducciones) (2)	Modificado (3=1+2)	Devengados (4)	Recaudado (5)	
IMPUESTOS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	0.00
CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	0.00
CONTRIBUCIONES DE MEJORAS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	0.00
DERECHOS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	0.00
PRODUCTOS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$340,751.31	\$334,076.14	334,076.14
APROVECHAMIENTOS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	0.00
INGRESOS POR VENTAS DE BIENES	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	0.00
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	0.00
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRA AYUDAS	\$47,421,433.00	-\$11,400,760.00	\$36,020,673.00	\$25,248,169.71	\$24,640,331.66	-22,781,101.34
INGRESOS DERIVADOS DE FINANCIAMIENTOS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	0.00
<b>Total</b>	<b>\$47,421,433.00</b>	<b>-\$11,400,760.00</b>	<b>\$36,020,673.00</b>	<b>\$25,588,921.02</b>	<b>\$24,974,407.80</b>	<b>-22,447,025.20</b>
<b>Ingresos Excedentes</b>						<b>-22,447,025.20</b>

Estado Analítico de Ingresos por Fuente de Financiamiento	Ingreso					Diferencia (6=5-1)
	Estimado (1)	Ampliaciones / (Reducciones) (2)	Modificado (3=1+2)	Devengados (4)	Recaudado (5)	

**Ingresos del Poder Ejecutivo Federal o Estatal y  
de los Municipios**

IMPUESTOS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	0.00
CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	0.00
CONTRIBUCIONES DE MEJORAS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	0.00
DERECHOS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	0.00
PRODUCTOS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	0.00
APROVECHAMIENTOS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	0.00
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	0.00
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRA AYUDA	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	0.00

**Ingresos de los Entes Públicos de los Poderes  
Legislativo y Judicial, de los Órganos Autónomos  
y del Sector Paraestatal o Paramunicipal, así como de las  
Empresas Productivas del Estado**

CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	0.00
PRODUCTOS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$340,751.31	\$334,076.14	334,076.14
INGRESOS POR VENTAS DE BIENES	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	0.00
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRA AYUDA	\$47,421,433.00	-\$11,400,760.00	\$36,020,673.00	\$25,248,169.71	\$24,640,331.66	-22,781,101.34

**Ingresos Derivados de Financiamiento**

INGRESOS DERIVADOS DE FINANCIAMIENTOS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	0.00
---------------------------------------	--------	--------	--------	--------	--------	------

<b>Total</b>	<b>\$47,421,433.00</b>	<b>-\$11,400,760.00</b>	<b>\$36,020,673.00</b>	<b>\$25,588,921.02</b>	<b>\$24,974,407.80</b>	
--------------	------------------------	-------------------------	------------------------	------------------------	------------------------	--






CIUDAD MODELO  
PUEBLA  
Estado Analítico de Ingresos  
Del 01/ene./2019 Al 30/sep./2019

Ingresos Excedentes

-22,447,025.20

  
\_\_\_\_\_  
MTRO. GABRIEL ALEJANDRO MARTINEZ PARENTE RANGEL  
DIRECTOR GENERAL

  
\_\_\_\_\_  
C. P. SILVIA JANET SALAS ARIZA  
JEFA DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS

  
\_\_\_\_\_  
MTRO. MARCO ALBERTO VELÁZQUEZ CABRERA  
DIRECTOR ADMINISTRATIVO



**CIUDAD MODELO  
PUEBLA**

Estado Analítico del Ejercicio Presupuesto de Egresos  
Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)  
| Del 01/ene./2019 Al 30/sep./2019

Concepto	Egresos					Subejercicio 6 = (3 - 4)
	Aprobado 1	Ampliaciones / (Reducciones) 2	Modificado 3=(1+2)	Devengado 4	Pagado 5	
<b>SERVICIOS PERSONALES</b>	<b>\$11,310,196.57</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$11,310,196.57</b>	<b>\$7,700,346.63</b>	<b>\$7,672,669.01</b>	<b>\$3,609,849.94</b>
REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER PERMANEN	\$2,998,164.00	\$0.00	\$2,998,164.00	\$2,246,208.79	\$2,246,208.79	\$751,955.21
REMUNERACIONES ADICIONALES Y ESPECIALES	\$7,318,070.65	\$0.00	\$7,318,070.65	\$4,787,658.52	\$4,787,658.52	\$2,530,412.13
SEGURIDAD SOCIAL	\$839,485.92	\$0.00	\$839,485.92	\$560,871.99	\$533,194.37	\$278,613.93
OTRAS PRESTACIONES SOCIALES Y ECONÓMICAS	\$154,476.00	\$0.00	\$154,476.00	\$105,607.33	\$105,607.33	\$48,868.67
<b>MATERIALES Y SUMINISTRO</b>	<b>\$8,204,170.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$8,204,170.00</b>	<b>\$3,484,163.03</b>	<b>\$3,484,163.03</b>	<b>\$4,720,006.97</b>
Materiales de administración, emisión de documentos y artículos de	\$1,029,000.00	-\$65,390.64	\$963,609.36	\$694,544.92	\$694,544.92	\$269,064.44
ALIMENTOS Y UTENSILIOS	\$703,170.00	-\$8,633.73	\$694,536.27	\$351,414.96	\$351,414.96	\$343,116.31
MATERIALES Y ARTÍCULOS DE CONSTRUCCIÓN Y DE REPARA	\$3,288,000.00	\$73,734.37	\$3,361,734.37	\$1,388,130.70	\$1,388,130.70	\$1,973,603.67
Productos químicos, farmacéuticos y de laboratorios	\$895,000.00	\$0.00	\$895,000.00	\$413,314.00	\$413,314.00	\$481,686.00
COMBUSTIBLES, LUBRICANTES Y ADITIVOS	\$810,000.00	\$0.00	\$810,000.00	\$282,488.90	\$282,488.90	\$527,511.10
VESTUARIO, BLANCOS, PRENDAS DE PROTECCIÓN Y ARTÍCULO	\$350,000.00	\$0.00	\$350,000.00	\$106,793.90	\$106,793.90	\$243,206.10
Materiales y suministro para seguridad	\$0.00	\$6,421.00	\$6,421.00	\$6,420.60	\$6,420.60	\$0.40
HERRAMIENTAS, REFACCIONES Y ACCESORIOS MENORES	\$1,129,000.00	-\$6,126.00	\$1,122,874.00	\$241,055.05	\$241,055.05	\$881,818.95
<b>SERVICIOS GENERALES</b>	<b>\$23,607,066.43</b>	<b>-\$7,400,760.00</b>	<b>\$16,206,306.43</b>	<b>\$11,381,186.26</b>	<b>\$11,364,264.38</b>	<b>\$4,825,120.17</b>
SERVICIOS BÁSICOS	\$1,569,000.00	\$57,330.00	\$1,626,330.00	\$973,622.62	\$973,622.62	\$652,707.38
SERVICIOS DE ARRENDAMIENTO	\$1,345,000.00	-\$750,000.00	\$595,000.00	\$396,093.98	\$396,093.98	\$198,906.02
SERVICIOS PROFESIONALES, CIENTÍFICOS, TÉCNICOS Y OTRO	\$10,210,000.00	-\$640,363.04	\$9,569,636.96	\$7,401,629.66	\$7,401,629.66	\$2,268,007.30
SERVICIOS FINANCIEROS, BANCARIOS Y COMERCIALES	\$130,000.00	\$10,831.21	\$140,831.21	\$83,256.65	\$83,256.65	\$57,574.56
SERVICIOS DE INSTALACIÓN, REPARACIÓN, MANTENIMIENTO	\$9,855,000.00	-\$6,904,270.17	\$2,950,729.83	\$1,448,153.87	\$1,448,153.87	\$1,502,575.96
Servicios de traslados y viáticos	\$36,200.00	\$0.00	\$36,200.00	\$103.68	\$103.68	\$36,096.32
OTROS SERVICIOS GENERALES	\$461,866.43	\$725,712.00	\$1,187,578.43	\$1,078,325.80	\$1,061,403.92	\$109,252.63

MTRO. GABRIEL ALEJANDRO MARTINEZ PARENTE RANGEL  
DIRECTOR GENERAL

MTRO. MARCO ALBERTO VELAZQUEZ CABRERA  
DIRECTOR ADMINISTRATIVO


C.P. SILVIA JANET SALAS ARIZA  
JEFA DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS




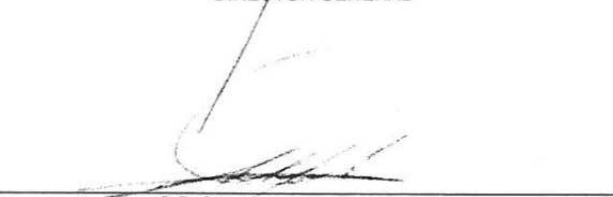
**CIUDAD MODELO  
PUEBLA**

Estado Analítico del Ejercicio Presupuesto de Egresos  
 Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)  
 | Del 01/ene./2019 Al 30/sep./2019

Concepto	Egresos					Subejercicio 6 = ( 3 - 4 )
	Aprobado 1	Ampliaciones / (Reducciones) 2	Modificado 3=(1+2)	Devengado 4	Pagado 5	
BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES	\$4,300,000.00	-\$4,000,000.00	\$300,000.00	\$0.00	\$0.00	\$300,000.00
VEHÍCULOS Y EQUIPO DE TRANSPORTE	\$4,000,000.00	-\$4,000,000.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	\$300,000.00	\$0.00	\$300,000.00	\$0.00	\$0.00	\$300,000.00
<b>Total del Gasto</b>	<b>\$47,421,433.00</b>	<b>-\$11,400,760.00</b>	<b>\$36,020,673.00</b>	<b>\$22,565,695.92</b>	<b>\$22,521,096.42</b>	<b>\$13,454,977.08</b>

  
 \_\_\_\_\_  
 MTRO. GABRIEL ALEJANDRO MARTÍNEZ PARENTE RANGEL  
 DIRECTOR GENERAL

  
 \_\_\_\_\_  
 MTRO. MARCO ALBERTO VELÁZQUEZ CABRERA  
 DIRECTOR ADMINISTRATIVO

  
 \_\_\_\_\_  
 C.P. SILVIA JANET SALAS ARIZA  
 JEFA DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS




**CIUDAD MODELO  
PUEBLA**

**Estado Analítico del Ejercicio Presupuesto de Egresos  
Clasificación Económica (por Tipo de Gasto)  
| Del 01/ene./2019 Al 30/sep./2019**

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones / (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
1 Gasto Corriente	\$43,121,433.00	-\$7,400,760.00	\$35,720,673.00	\$22,565,695.92	\$22,521,096.42	\$13,154,977.08
2 Gasto de Capital	\$4,300,000.00	-\$4,000,000.00	\$300,000.00	\$0.00	\$0.00	\$300,000.00
<b>Total</b>	<b>\$47,421,433.00</b>	<b>-\$11,400,760.00</b>	<b>\$36,020,673.00</b>	<b>\$22,565,695.92</b>	<b>\$22,521,096.42</b>	<b>\$13,454,977.08</b>

  
 \_\_\_\_\_  
 MTRO. GABRIEL ALEJANDRO MARTÍNEZ PARENTE RANGEL  
 DIRECTOR GENERAL

  
 \_\_\_\_\_  
 MTRO. MARCO ALBERTO VELÁZQUEZ CABRERA  
 DIRECTOR ADMINISTRATIVO

  
 \_\_\_\_\_  
 C.P. SILVIA JANET SALAS ARIZA  
 JEFA DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS



**CIUDAD MODELO  
PUEBLA**

Estado Analítico del Ejercicio Presupuesto de Egresos  
Clasificación Administrativa - Sector Paraestatal  
| Del 01/ene./2019 Al 30/sep./2019

Concepto	Egresos					Subejercicio 6 = ( 3 - 4 )
	Aprobado 1	Ampliaciones / (Reducciones) 2	Modificado 3=(1+2)	Devengado 4	Pagado 5	
<b>TOTAL DEL GASTO</b>	\$47,421,433.00	-\$11,400,760.00	\$36,020,673.00	\$22,565,695.92	\$22,521,096.42	\$13,454,977.08
ENTIDADES PARAESTATALES EMPRESARIALES NO FINANCIERAS CON PARTICIPACION ESTATAL MAYORITARIA	\$47,421,433.00	-\$11,400,760.00	\$36,020,673.00	\$22,565,695.92	\$22,521,096.42	\$13,454,977.08

  
\_\_\_\_\_  
MTRO. GABRIEL ALEJANDRO MARTÍNEZ PARENTE RANGEL

DIRECTOR GENERAL

  
\_\_\_\_\_  
MTRO. MARCO ALBERTO VELÁZQUEZ CABRERA

DIRECTOR ADMINISTRATIVO


  
\_\_\_\_\_  
C.P. SILVIA JANET SALAS ARIZA


JEFA DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS




**CIUDAD MODELO  
PUEBLA**  
Estado Analítico del Ejercicio Presupuesto de Egresos  
Clasificación Funcional (Finalidad y Función)  
| Del 01/ene./2019 Al 30/sep./2019

Concepto	Egresos					Subejercicio 6 = ( 3 - 4 )
	Aprobado 1	Ampliaciones / (Reducciones) 2	Modificado 3=(1+2)	Devengado 4	Pagado 5	
GOBIERNO	\$47,421,433.00	-\$11,400,760.00	\$36,020,673.00	\$22,565,695.92	\$22,521,096.42	\$13,454,977.08
COORDINACIÓN DE LA POLÍTICA DE GOBIERNO	\$47,421,433.00	-\$11,400,760.00	\$36,020,673.00	\$22,565,695.92	\$22,521,096.42	\$13,454,977.08
<b>Total del Gasto</b>	<b>\$47,421,433.00</b>	<b>-\$11,400,760.00</b>	<b>\$36,020,673.00</b>	<b>\$22,565,695.92</b>	<b>\$22,521,096.42</b>	<b>\$13,454,977.08</b>

  
 \_\_\_\_\_  
 MTRO. GABRIEL ALEJANDRO MARTÍNEZ PARENTE RANGEL  
 DIRECTOR GENERAL

  
 \_\_\_\_\_  
 MTRO. MARCO ALBERTO VELÁZQUEZ CABRERA  
 DIRECTOR ADMINISTRATIVO

  
 \_\_\_\_\_  
 C.P. SILVIA JANET SALAS ARIZA  
 JEFA DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS



CIUDAD MODELO  
PUEBLA  
Endeudamiento Neto  
Del 01/ene./2019 Al 30/sep./2019

Identificación de Crédito o Instrumento	Contratación/Colocación	Amortización	Endeudamiento Neto
	A	B	C=A-B
<b>Créditos Bancarios</b>			
Total Créditos Bancarios	\$0.00	\$0.00	\$0.00
<b>Otros Instrumentos de Deuda</b>			
Total Otros Instrumentos de Deuda	\$0.00	\$0.00	\$0.00
<b>Total</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>

  
\_\_\_\_\_  
MTRO. GABRIEL ALEJANDRO MARTINEZ PARENTE RANGEL

DIRECTOR GENERAL

  
\_\_\_\_\_  
MTRO. MARCO ALBERTO VELÁZQUEZ CABRERA

DIRECTOR ADMINISTRATIVO

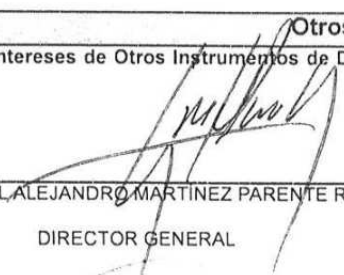
  
\_\_\_\_\_  
C.P. SILVIA JANET SALAS ARIZA

JEFA DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS



CIUDAD MODELO  
PUEBLA  
Intereses de la Deuda  
Del 01/ene./2019 Al 30/sep./2019

Identificación de Crédito o Instrumento	Devengado	Pagado
<b>Créditos Bancarios</b>		
Total de Intereses de Créditos Bancarios	\$0.00	\$0.00
<b>Otros Instrumentos de Deuda</b>		
Total de Intereses de Otros Instrumentos de Deuda	\$0.00	\$0.00

  
\_\_\_\_\_  
MTRO. GABRIEL ALEJANDRO MARTINEZ PARENTE RANGEL

DIRECTOR GENERAL

  
\_\_\_\_\_  
MTRO. MARCO ALBERTO VELÁZQUEZ CABRERA

DIRECTOR ADMINISTRATIVO

  
\_\_\_\_\_  
C.P. SILVIA JANET SALAS ARIZA

JEFA DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS



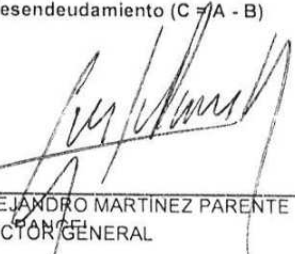



**CIUDAD MODELO  
PUEBLA**  
Indicadores de Postura Fiscal  
del 01/ene./2019 al 30/sep./2019


Concepto	Estimado	Devengado	Pagado
<b>I. Ingresos Presupuestarios (I=1+2)</b>	<b>\$47,421,433.00</b>	<b>\$25,588,921.02</b>	<b>\$24,974,407.80</b>
1. Ingresos del Gobierno de la Entidad Federativa	\$0.00	\$0.00	\$0.00
2. Ingresos del Sector Paraestatal	\$47,421,433.00	\$25,588,921.02	\$24,974,407.80
<b>II. Egresos Presupuestarios (II=3+4)</b>	<b>\$47,421,433.00</b>	<b>\$22,565,695.92</b>	<b>\$22,521,096.42</b>
3. Egresos del Gobierno de la Entidad Federativa	\$0.00	\$0.00	\$0.00
4. Egresos del Sector Paraestatal	\$47,421,433.00	\$22,565,695.92	\$22,521,096.42
<b>III. Balance Presupuestario (Superávit o Déficit) (III = I - II)</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$3,023,225.10</b>	<b>\$2,453,311.38</b>

Concepto	Estimado	Devengado	Pagado
<b>III. Balance Presupuestario (Superávit o Déficit)</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$3,023,225.10</b>	<b>\$2,453,311.38</b>
<b>IV. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>
<b>V. Balance Primario ( Superávit o Déficit) (V= III - IV)</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$3,023,225.10</b>	<b>\$2,453,311.38</b>

Concepto	Estimado	Devengado	Pagado
<b>A. Financiamiento</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>
<b>B. Amortización de la deuda</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>
<b>C. Endeudamiento ó desendeudamiento (C = A - B)</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>

  
 \_\_\_\_\_  
 MTRO. GABRIEL ALEJANDRO MARTINEZ PARENTE  
 DIRECTOR GENERAL

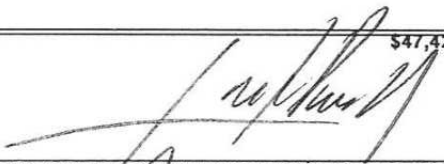
  
 \_\_\_\_\_  
 MTRO. MARCO ALBERTO VELAZQUEZ CABRERA  
 DIRECTOR ADMINISTRATIVO


  
 \_\_\_\_\_  
 C.P. SILVIA JANET SALAS ARIZA  
 JEFA DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS  
 FINANCIEROS




**CIUDAD MODELO  
PUEBLA**  
Gasto por Categoría Programática  
Del 01/ene./2019 Al 30/sep./2019

Concepto	Egresos					Subejercicio 6 = ( 3 - 4 )
	Aprobado 1	Ampliaciones / (Reducciones) 2	Modificado 3=(1+2)	Devengado 4	Pagado 5	
<b>Programas</b>						
<b>Desempeño de las Funciones</b>						
Prestación de Servicios Públicos	\$47,421,433.00	\$11,400,760.00	\$36,020,673.00	\$22,565,695.92	\$22,521,096.42	\$13,454,977.08
Desempeño de las Funciones	\$47,421,433.00	\$11,400,760.00	\$36,020,673.00	\$22,565,695.92	\$22,521,096.42	\$13,454,977.08
<b>Total del Gasto</b>	<b>\$47,421,433.00</b>	<b>\$11,400,760.00</b>	<b>\$36,020,673.00</b>	<b>\$22,565,695.92</b>	<b>\$22,521,096.42</b>	<b>\$13,454,977.08</b>

  
\_\_\_\_\_  
MTRO. GABRIEL ALEJANDRO MARTÍNEZ PARENTE RANGEL  
DIRECTOR GENERAL

  
\_\_\_\_\_  
MTRO. MARCO ALBERTO VELÁZQUEZ CABRERA  
DIRECTOR ADMINISTRATIVO

  
\_\_\_\_\_  
C.P. SILVIA JANET SALAS ARIZA  
JEFA DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS




CIUDAD MODELO

Programas y Proyectos de Inversión


Al 30 de septiembre de 2019

---


Se tiene un presupuesto modificado por la cantidad de \$ 36'020,673.00 para el ejercicio fiscal 2019, de los cuales \$ 20'490,410.00 serán destinados a proyectos para el polígono de Ciudad Modelo, tales como el fortalecimiento de la seguridad pública, operación y mantenimiento de alumbrado público e infraestructura pública, entre otros. Se reporta que se ha devengado un total de \$ 22'565,695.92 del total del presupuesto a la fecha del presente Informe.



C. P. SILVIA JANET SALAS ARIZA  
JEFA DEL DEPARTAMENTO DE  
RECUROS FINANCIEROS



MTRO. MARCO ALBERTO VELÁZQUEZ CABRERA  
DIRECTOR ADMINISTRATIVO



MTRO. GABRIEL ALEJANDRO MARTÍNEZ  
PARENTE RANGEL  
DIRECTOR GENERAL